

Uchwała Nr 139/5/XIV/08

Rady Miejskiej w Iłowej

z dnia 27 marca 2008 roku

w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Iłowa na lata 2008-2013

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (tekst jednolity Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz.1591 z późniejszymi zmianami ¹⁾) uchwala się, co następuje:

- § 1. Przyjmuje się Strategię Rozwoju Gminy Iłowa na lata 2008-2013, której treść stanowi załącznik do niniejszej uchwały.
- § 2. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Iłowej.
- § 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady
Mirosław Wdowiak

¹ Zmiany tekstu jednolitego wymienionej ustawy zostały ogłoszone w Dz. U. z 2002 r. Nr 23, poz. 220, Nr 62, poz. 558, Nr 113, poz. 984, Nr 153, poz. 1271 i Nr 214, poz. 1806, z 2003 r. Nr 80, poz. 717 i Nr 162, poz. 1568, z 2004 r. Nr 102, poz. 1055, Nr 116, poz. 1203 i Nr 167, poz. 1759, z 2005 r. Nr 172, poz. 1441 i Nr 175, poz. 1457, z 2006 r. Nr 17, poz. 128 i Nr 181, poz. 1337 oraz z 2007 r. Nr 48, poz. 327, Nr 138, poz. 974 i Nr 173 poz. 1218.

Urząd Miejski Iłowa

ul. Żeromskiego 27

68-120 Iłowa

GMINA IŁOWA

**STRATEGIA ROZWOJU
GMINY IŁOWA
NA LATA
2008 - 2013**



Strategia Rozwoju Gminy Iłowa na lata 2008 - 2013
powstała przy współpracy



INWEST
CONSULTING S.A.

60-830 Poznań

ul. Krasińskiego 16

tel./fax.: 061/851 86 77

Paweł Śliwiński – Prezes Zarządu

Sąd Rejonowy w Poznaniu – Wydział XXI Gospodarczy KRS, nr KRS 0000028098

NIP: 778-10-24-498, wysokość kapitału zakładowego: 7.549.999,00 PLN



Spis treści:

1.	WSTĘP	5
1.1	Podstawowe założenia aktualizacji Strategii Gminy Iłowa	6
1.2	Metodyka prac nad aktualizacją Strategii	7
1.3	Miejsce dokumentu wśród dokumentów strategicznych Gminy	9
2.	PODSTAWOWE INFORMACJE O GMINIE	11
2.1	Wstęp	12
2.1.1	Ogólna charakterystyka Gminy	12
2.1.2	Hydrografia	13
2.1.3	Gleby	13
2.1.4	Szata roślinna	14
2.2	Analiza stanu obecnego	17
2.2.1	Sytuacja demograficzna i społeczna Gminy	17
2.2.2	Bezrobocie	18
2.2.3	Oświata i edukacja	19
2.2.4	Kultura i sport	21
2.2.5	Rozwój gospodarczy	21
2.2.6	Ochrona zdrowia	24
2.2.7	Pomoc społeczna	24
2.2.8	Infrastruktura techniczna w Gminie	24
2.2.9	Komunikacja	27
3.	ANALIZA STRATEGICZNA GMINY IŁOWA	29
3.1	Bilans strategiczny Gminy Iłowa	30
3.1.1	Bilans strategiczny w obszarze rozwoju społeczności lokalnej.	30
3.1.2	Bilans strategiczny w obszarze stanu środowiska.	31
3.1.3	Bilans strategiczny w obszarze rozwoju gospodarczego.	33
3.2	Analiza potencjału rozwojowego Gminy Iłowa	34
3.2.1	Potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju społeczności lokalnej.	35
3.2.2	Potencjał rozwojowy w obszarze stanu środowiska	36
3.2.3	Potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju gospodarczego	38
4.	WYBÓR STRATEGII GMINY IŁOWA	40
4.1	Zasady zrównoważonego rozwoju Gminy Iłowa	41
4.2	Analiza SWOT/TOWS Gminy Iłowa	42
4.3	Wizja rozwoju Gminy Iłowa	58
5.	PROGRAMY STRATEGICZNE GMINY IŁOWA	60
5.1	Planowane zadania	62
5.2	Programy inwestycyjne ujęte w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym	94
5.3	Zadania wykonane w 2007 roku	95
6.	STRATEGIA GMINY IŁOWA A INNE DOKUMENTY STRATEGICZNE	97
6.1	Wstęp	98



6.2	Strategia Rozwoju Kraju	98
6.3	Strategia Rozwoju Województwa Lubuskiego	98
6.4	Strategia Rozwoju Powiatu Żagańskiego	99
7.	WDRAŻANIE STRATEGII	100
7.1	Metody wdrażania i monitorowania Strategii Rozwoju Gminy Iłowa na lata 2008-2013	101
7.2	Sposoby inicjowania współpracy między sektorem publicznym, prywatnym i organizacjami pozarządowymi	104
7.3	Public relations Strategii Gminy Iłowa	104
8.	ZAŁĄCZNIKI	106
8.1	Macierz analizy SWOT/TOWS Gminy Iłowa	107

Spis tabel

Tabela 1.	Rozwój ludności Gminy latach 2000 – 2006	17
Tabela 2.	Ludność w wieku przedprodukcyjnym (17 lat i mniej), produkcyjnym i poprodukcyjnym wg płci w latach 2004-2006	17
Tabela 3.	Bezrobotni w Gminie w latach 2003 - 2007	18
Tabela 4.	Wskaźnik bezrobocia w regionie w stosunku do województwa	18
Tabela 5.	Placówki oświatowo-dydaktyczne na terenie Gminy Iłowa	20
Tabela 6.	Szkolnictwo ponadgimnazjalne na terenie Gminy Iłowa	20
Tabela 7.	Prognoza rozwoju liczby uczniów na terenie Gminy Iłowa.	21
Tabela 8.	Liczba firm zarejestrowanych w systemie REGON	22
Tabela 9.	Zestawienie liczby podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w systemie REGON wg sekcji PKD w latach 2004-2006.	22
Tabela 10.	Zestawienie dróg gminnych na terenie Gminy Iłowa w 2004 roku (dane w km)	27
Tabela 11.	Bilans strategiczny w obszarze rozwoju społeczności lokalnej	30
Tabela 12.	Bilans strategiczny w obszarze stanu środowiska	32
Tabela 13.	Bilans strategiczny w obszarze rozwoju gospodarczego	33
Tabela 14.	Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju społeczności lokalnej	35
Tabela 15.	Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze stanu środowiska	36
Tabela 16.	Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju gospodarczego	38
Tabela 17.	Ogólna analiza SWOT	42
Tabela 18.	Analiza SWOT dla obszarów: rozwój gospodarczy i turystyczny	49



Słownik użytych pojęć i skrótów:

Gmina	gmina Iłowa
JST	jednostka samorządu terytorialnego
Cel strategiczny	cel, jaki gmina chce osiągnąć w perspektywie czasowej niniejszego dokumentu;
MŚP	małe i średnie przedsiębiorstwa
NFOŚiGW	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej
Polityka branżowa	opis działań kierunkowych i zasad postępowania w określonej dziedzinie, które posłużą do realizacji celów
Priorytet	określenie wagi konkretnego celu operacyjnego powodującego potrzebę jego realizacji przed innymi
PRL	plan rozwoju lokalnego
Program	zbiór zadań (ew. projektów) wskazujący przedmiot podejmowanych działań, jednostkę organizacyjną odpowiedzialną za ich wykonanie i nadzór oraz wskaźniki oceny stopnia osiągnięcia wyznaczonych celów
Ustawa o finansach publicznych	ustawa z dnia 30 czerwca 2005 r. o finansach publicznych (Dz.U. Nr 249, poz. 2104 z późniejszymi zmianami)
Ustawa o dochodach	ustawa z dnia 13 listopada 2003 r. o dochodach jednostek samorządu terytorialnego w latach 1999 - 2003 (Dz. U. Nr 203, poz. 1966)
WFOŚiGW	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej
Wizja gminy	wyobrażenie przyszłego, pożądanego stanu JST
WPI	wieloletni plan inwestycyjny – analiza możliwości inwestycyjnych od strony rzeczowej i finansowej
WPR	wieloletni plan rozwoju – analiza potrzeb inwestycyjnych od strony rzeczowej
Wskaźnik	narzędzie pomiaru osiągnięcia celu lub realizacji programów, projektów i zadań
Zadanie	podstawowa jednostka realizacyjna służąca osiągnięciu wyznaczonych celów, wskazująca przedmiot zadania, osobę odpowiedzialną za wykonanie i nadzór, harmonogram realizacji, koszt realizacji i źródła finansowania
Zasady	wartości i przesłanki określające politykę branżową, będące podstawą do wyznaczania kierunków podejmowanych w ramach jej działań
Zrównoważony rozwój	rozwój społeczno-gospodarczy, w którym następuje integracja działań ekonomicznych, społecznych oraz przyrodniczych w celu utrzymania trwałości jego rezultatów oraz możliwości zaspokajania potrzeb poszczególnych społeczności współczesnego i przyszłych pokoleń

1. WSTĘP





1.1 PODSTAWOWE ZAŁOŻENIA AKTUALIZACJI STRATEGII GMINY IŁOWA

Planowanie jest rzeczą trudną, ponieważ dotyczy przyszłości. Niemniej trudno dotrzeć do celu bez wcześniejszego uświadomienia sobie, w jaki sposób wyznaczony cel osiągnąć. Na co zatem winno się zwracać uwagę, aby wysiłek w dążeniu do celu nie okazał się próżny? Przede wszystkim trzeba jasno i wyraźnie sprecyzować cele, a następnie określić dostępne dla nas sposoby dotarcia do nich. Tworzenie strategii, wspartej wieloletnim planowaniem, jest **właśnie** takim narzędziem umożliwiającym realizację zamierzeń.

Należy zdawać sobie sprawę, że każdy obszar kraju posiada swoją specyfikę, zatem każda jednostka samorządowa powinna określić swe cele samodzielnie; strategia uniwersalna, zawierająca wszystkie możliwe aspekty rozwoju, z pewnością nie będzie tu narzędziem skutecznym.

W związku z powyższym dobra strategia powinna posiadać następujące cechy:

- **unikalność** - musi być specyficzna dla danego środowiska,
- **rzetelność** - musi być oparta o opinię społeczną, aby miała realne wsparcie; jednocześnie powinna być też „wbudowana” w otoczenie (krajowe i unijne),
- **użyteczność** - musi przetwarzać dalekosiężne cele w konkretne zadania wykonywane w ramach kolejnych budżetów,
- **aktualność** - musi być okresowo weryfikowana.

Istotnym pytaniem, na które trzeba sobie odpowiedzieć tworząc strategię jest zawsze, jaki przyjąć horyzont czasowy? W niniejszej strategii postanowiono posłkować się okresami programowania przyjętymi w Unii Europejskiej i przyjęto perspektywę do roku 2013.

**ZASADNICZYM CELEM STRATEGII GMINY IŁOWA JEST ODPOWIEDŹ NA PYTANIE:
„W JAKIM MIEJSCU BĘDZIEMY ZA 6 LAT”**

Dlaczego warto posiadać strategię rozwoju?

Strategia jest dokumentem nakreślającym główne cele i kierunki przyszłego rozwoju gminy, uwzględniającym potrzeby społeczności lokalnej. Strategia winna być realizowana



poprzez przygotowanie nowych i modyfikowanie już prowadzonych działań na terenie gminy. Działania te porządkuje się w programy odpowiadające celom strategicznym.

1.2 METODYKA PRAC NAD AKTUALIZACJĄ STRATEGII

Podczas tworzenia strategii postanowiono nawiązać do idei "zrównoważonego rozwoju gminy" przyjętej w formie „Agendy 21”, w której działaniami objęto 3 podstawowe obszary aktywności: gospodarkę, środowisko (zarówno przyrodnicze jak i przestrzenne) oraz społeczeństwo. Strategia zrównoważona winna być nakierowana na przyszłe pokolenia i koordynować zróżnicowane potrzeby gminy poprzez pryzmat szanowania potrzeb we wszystkich trzech zasadniczych obszarach.

Tworząc zamierzenia strategii kierowano się następującymi przesłankami:

- władze lokalne chcą pełnić rolę aktywnego inspiratora i koordynatora działań w gminie,
- współpraca różnych środowisk lokalnych może przynieść wiele dodatkowych korzyści niemożliwych do osiągnięcia indywidualnie,
- gmina chce być otwarta na kontakty zewnętrzne widząc w nich źródło rozwoju i innowacji,
- poprawa jakości życia mieszkańców całej gminy związana jest z poprawą sytuacji gospodarczej.

Prace nad aktualizacją składały się z następujących elementów:

1. Określenie stanu aktualnego:

Diagnoza obejmuje przegląd najważniejszych elementów struktury społeczno-gospodarczej gminy. Szczególny nacisk położono na omówienie następujących zagadnień:

- sytuacji demograficznej i społecznej,
- stanu infrastruktury technicznej, w szczególności spraw infrastruktury telekomunikacyjnej, ciepłowniczej, energetycznej i gazowniczej, gospodarki wodno-ściekowej, infrastruktury komunikacyjnej,
- stanu infrastruktury społecznej, w szczególności bazy materialnej oświaty i wychowania, kultury oraz sportu i rekreacji,
- ochrony zdrowia i pomocy społecznej,
- sytuacji gospodarczej.



2. Bilans strategiczny gminy Iłowa, uwzględniający osiągnięcia przyjętych wcześniej celów strategicznych.
3. Określenie potencjału rozwojowego.
4. Zagregowana analiza możliwości rozwoju gminy Iłowa.
5. Wizja Rozwoju.
6. Określenie Programów Strategii Rozwoju Gminy.
7. Koordynacja strategii z innymi dokumentami strategicznymi.
8. Określenie zasad monitorowania i aktualizacji strategii.
9. Przygotowanie i przedłożenie Radzie Miejskiej projektu Strategii.

W oparciu o powyższą metodę wyznaczone zostały kierunki rozwoju gminy.

Przygotowana Strategia Rozwoju Gminy Iłowa obejmuje perspektywę do roku 2013. Na poziomie szczegółowym zadanie to przejęte jest przez dokumenty operacyjne.

PODSTAWĄ METODYKI PRAC JEST ICH USPOŁECZNIE

Innymi źródłami informacji były dokumenty strategiczne jednostek nadrzędnych:

1. STRATEGIA ROZWOJU KRAJU,
2. STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA LUBUSKIEGO,
3. STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU POWIATU ŻAGAŃSKIEGO.

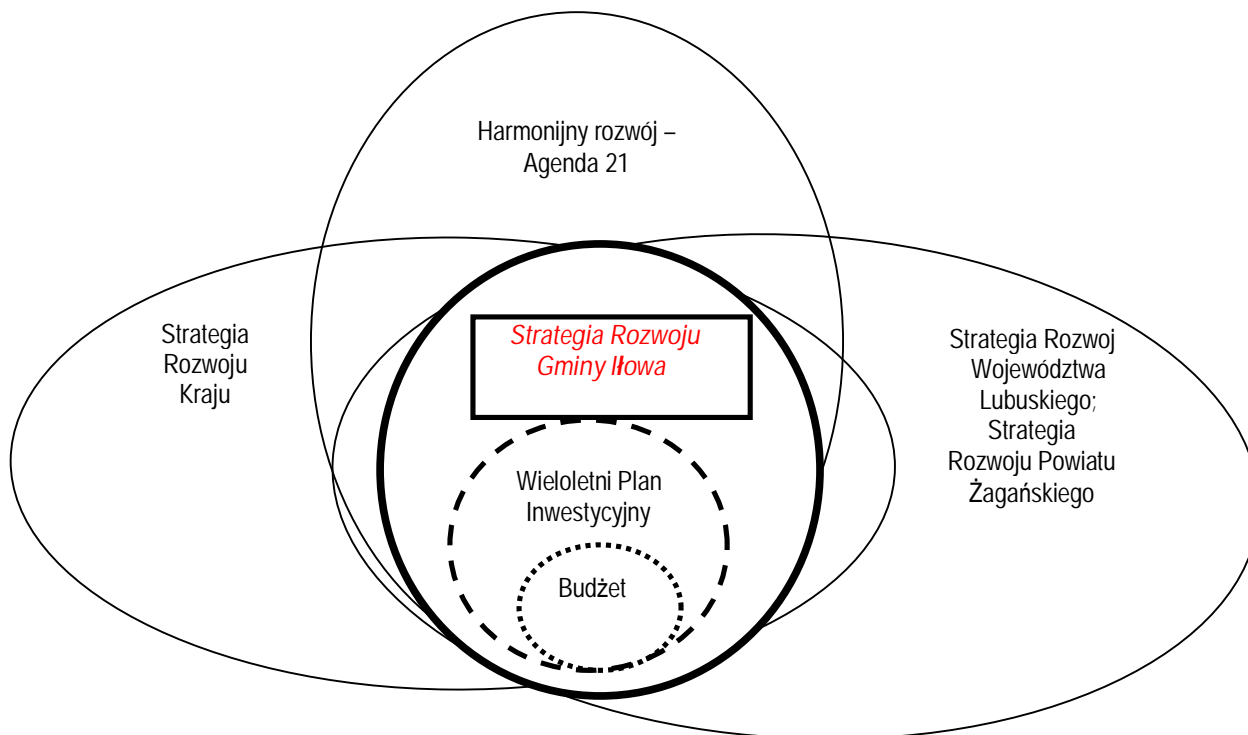
Ponadto korzystano ze stron internetowych podmiotów mieszczących się na terenie gminy i danych statystycznych.

Podczas spotkań związanych z pracą nad Strategią i Wieloletnim Planem Inwestycyjnym zbierano informacje od przedstawicieli różnych środowisk gminy, które następnie wykorzystano podczas przygotowywania niniejszego opracowania.



1.3 MIEJSCE DOKUMENTU WŚRÓD DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH GMINY

Schematycznie miejsce Strategii wśród innych podstawowych dokumentów dotyczących rozwoju jest następujące:



Ze względu na naturalną potrzebę tworzenia dokumentów o charakterze strategicznym dla różnych obszarów aktywności przyjęto zasadę otwartości niniejszego dokumentu. Zmiany, uzupełnienia i modyfikacje polegać będą mogły zarówno na poprawianiu wprost dokumentu bazowego, jak i na dołączaniu innych dokumentów jako uzupełnień strategii.

Ogólnie dokumenty dotyczące rozwoju strategicznego gminy podzielić można na dwa obszary.

Dokumenty kierunkowe:

STRATEGIA - dokument nadrzędny względem innych aktów prawa miejscowego,

POLITYKI BRANŻOWE - opisy działań kierunkowych i zasad postępowania, szczegółowe dla poszczególnych branż (np. Plan Zagospodarowania Przestrzennego).



Dokumenty realizacyjne:

PLANY/ PROGRAMY - zespoły projektów i zadań w określonej branży; mogą zawierać montaż finansowy;

PROJEKTY - zespoły powiązanych zadań realizowanych na podstawie harmonogramów, ze wskazanymi źródłami finansowania i wskaźnikami osiągnięcia celów;

ZADANIA - podstawowe jednostki realizacyjne, wskazujące: przedmiot zadania, osoby odpowiedzialne za wykonanie i osoby nadzorujące, termin rozpoczęcia i zakończenia realizacji zadania, sposoby realizacji, kwoty środków finansowych przeznaczonych na zadanie, sposób odbioru poprawności wykonania zadania, wskaźniki oceny osiągnięcia celów.

Ponadto należy zwrócić uwagę, że oprócz dokumentów wewnętrznych – stworzonych wewnątrz jednostki samorządowej (lub dla niej obligatoryjnych, mimo innego pochodzenia) - istnieć mogą inne, zewnętrzne dokumenty dotyczące strategii, które JST chce akceptować, mimo iż nie są obowiązujące od strony formalnej.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY IŁOWA MA CHARAKTER OTWARTY

2. PODSTAWOWE INFORMACJE O GMINIE





2.1 WSTĘP

Ogólna charakterystyka Gminy

Gmina Iłowa administracyjnie należy do Województwa Lubuskiego i do Powiatu Żagański. Geograficznie Gmina jest położona na Nizinie Śląskiej, wśród Borów Dolnośląskich, nad dopływami Bobru: Czarną Małą i Czarną Wielką. Większymi miastami leżącymi w okolicy są odległe o 15 km Żagań oraz położona 60 km na południowy-zachód Zielona Góra. Bardzo dobrą dostępność komunikacyjną zapewnia przede wszystkim przebiegająca przez teren gminy droga szybkiego ruchu A-18. W pobliżu Gminy znajdują się cztery przejścia graniczne z Niemcami:

- w Olszynie 40 km,
- w Łęknicy 40 km,
- w Przewozie 25 km,
- w Zgorzelcu 45 km.

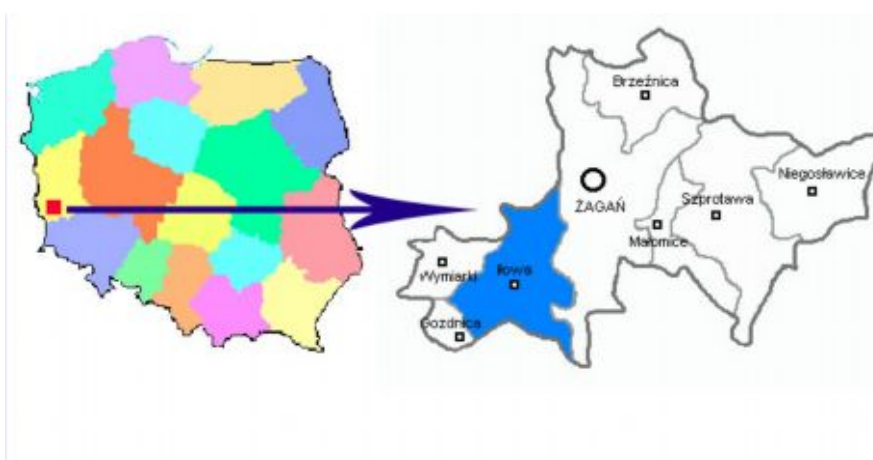
Gmina zajmuje powierzchnię 153 km² z czego ok. 66% zajmują lasy (Bory Dolnośląskie). W skład gminy wchodzi 10 sołectw:

- 1) Sołectwo Borowe,
- 2) Sołectwo Czerna,
- 3) Sołectwo Czyżówek,
- 4) Sołectwo Jankowa Żagańska,
- 5) Sołectwo Klików,
- 6) Sołectwo Konin Żagański,
- 7) Sołectwo Kowalice,
- 8) Sołectwo Szczepanów,
- 9) Sołectwo Wilkowisko,
- 10) Sołectwo Żaganiec.

Pod względem morfologicznym – wg J. Kondrackiego - Gmina Iłowa leży w obrębie dwóch jednostek - mezoregionów fizyczno-geograficznych: Wzniesień Żarskich i Borów Dolnośląskich.



Mapa 1. Położenie Gminy Iłowa



Hydrografia

Wody powierzchniowe

Najważniejszym ciekim wodnym na terenie Gminy jest rzeka Czarna, będąca lewobrzeżnym dopływem Bobru. Z pośród wszystkich dopływów rzeki najważniejsze są: Czarna Wielka, Czarna Mała oraz Czernica. Wymienione rzeki mają zasadniczy wpływ na reżim wodny Gminy.

Na terenie Gminy występuje również kilka zbiorników powierzchniowych. Największe z nich to dawne stawy hodowlane położone między Czarną Wielką a Czarną Małą na południu Gminy, na zachód od wsi Borowe oraz w północnej części miasta Iłowa. W latach siedemdziesiątych w południowej części Gminy utworzono na rzece Czarna Mała zbiornik rekreacyjno-retencyjny.

Wody gruntowe

W obszarach dolinnych pierwszy poziom wód gruntowych występuje na głębokości 0,5-0,3 m, przy czym w zdecydowanej części na głębokości 1,0-2,0 m. Są to wody związane z piaskami rzecznyymi. Stany wód gruntowych przyjmuje się za średnie wysokie. Pierwszy poziom wód gruntowych na obszarze wysoczyzny występuje na głębokości poniżej 3,0 m i związany jest z piaskami i żwirami wodnolodowcowymi. Poziom ten jest również eksploatowany, lecz przeważnie za pomocą studni wierconych.

Gleby

Gleby Gminy Iłowa powstały z czwartorzędowych utworów wodnolodowcowych, morenowych i rzecznych. Należą one do średniej i niskiej klasy urodzajności. Za najlepsze na omawianym terenie uważa się gleby brunatne właściwe oraz lokalnie występujące mady wytworzone z glin lekkich, piasków gliniastych lekkich podścielonych glinami średnimi lub ciężkimi. Są to gleby z



dobrze wykształconym poziomem próchniczym oraz o właściwych stosunkach wodno - powietrznych. Gleby te występują w postaci „wysp” na całym terenie gminy.

Drugą grupą mniej urodzajną są gleby tego samego typu wytworzone ze średnich piasków słabo gliniastych podścielonych piaskami luźnymi. Są to gleby mało urodzajne, nadmiernie przepuszczalne z niewielką zdolnością przepuszczania wody, dlatego też są okresowo lub stale zbyt suche. Gleby te zajmują 61% powierzchni uprawnej.

Najsłabsze są gleby brunatne wytworzone z piasków słabogliniastych podścielone piaskami luźnymi. Są one ubogie w składniki pokarmowe, a jednocześnie trwale zbyt suche, dlatego stosowanie nawożenia mineralnego spowodować może nieznaczny tylko wzrost plonów. Gleb tych jest stosunkowo niewiele i występują wyspowo w postaci niewielkich płatów na terenie Gminy.

Szata roślinna

Na terenie Gminy Iłowa występują duże powierzchnie kompleksów leśnych. Ogółem powierzchnia lasów to 10 254 ha – w tym w mieście – 224 ha, a na terenach wiejskich – 10 030 ha.

Pozostają one w większej części zarządzie Nadleśnictw:

Żagań	-	5 041,82 ha (stan na 1999r.),
Wymiarki	-	2 505,86 ha,
Lipinki Łużyckie	-	363,26 ha,
Świętoszów	-	12,45 ha.

Występują tu następujące typy siedliskowe:

- bór suchy występuje na ca 5% powierzchni leśnej. Gatunkiem panującym jest sosna (98%), domieszką zaś brzoza (2%). Podszytów na ogół brak. W runie występuje chrobotek, wrzos, brusznica, szczotlika, kostrzewa, często pokrywa jest martwa - zalega ściółka. Typem gospodarczym jest bór sosnowy o składzie 100% sosna. Gleby biellicowe właściwe wytworzone z piasków słabogliniastych.
- bór świeży zajmuje największą powierzchnię. Drzewostan tworzy sosna II - IV bonitacji, domieszkę stanowi brzoza, świerk. Podszyty słabo rozwinięte, występuje tu jarzębina, brzoza, jałowiec, świerk. Skład runa - wrzos, kostrzewa, brusznica (borówka czerwona), czernica (borówka czarna), rokieta, chrobotek, widłoząb. Docelowym typem gospodarczym jest bór sosnowy o składzie sosna 90%, brzoza i inne liściaste 10%. Występuje na glebach biellicowych właściwych powstałych z piasków.



- bór mieszany świeży ca 10% powierzchni. Drzewostan tworzy sosna z domieszką brzozy, dębu, świerku i akacji. Rośnie na glebach bielcowych właściwych, brunatno - bielcowych i brunatnych wyługowanych powstałych z piasków gliniastych lekkich i słabogliniastych. W podszytach występuje brzoza, dąb, jarzębina, świerk, kruszyna. Runo leśne dobrze rozwinięte występuje tu czernica, orlica, trzcinnik, pszaniec, rokit. Gospodarczym typem drzewostanu jest bór o składzie sosna 90%, brzoza 5% i inne 5%.
- las mieszany występuje stosunkowo na niewielkiej powierzchni (3%). Drzewostan tworzą sosna (80%), brzoza, dąb, świerk, olsza i buk. Rośnie na glebach brunatnych wyługowanych powstałych z piasków gliniastych lekkich i mocnych. Dobrze rozwinięte podszyty zbudowane z kruszyny, jarzębiny, świerka i jodły. Runo bogate - występuje tu malina, jeżyna, poziomka, sałatnik, trzcinnik, narecznica. Gospodarczym typem drzewostanu jest las sosnowo-dębowy o składzie sosna 70%, dąb 20% i inne liściaste 10%.
- las świeży zajmuje ca 1% powierzchni leśnej. Drzewostan zbudowany z dębu, brzozy, sosny, grabu, buku i świerka. Występuje na glebach brunatnych wyługowanych i brunatnych właściwych. Podszyty liczne i dobrze rozwinięte tworzy: czeremcha, dąb, świerk, brzoza, jarzębina, kruszyna. W runie występuje szczawik, malina, jeżyna, trzęślica. W docelowym składzie drzewostanu przewiduje się las dębowo - brzozowy o składzie dąb 50%, brzoza 30% i inne liściaste 20%.
- bór mieszany wilgotny zajmuje ca 8% powierzchni. Drzewostan zbudowany z sosny, brzozy z udziałem świerku, dębu, olszy, topoli, osiki. Występuje na czarnych ziemiach zdegradowanych wytworzonych z piasków gliniastych. Podszyty liczne złożone głównie z kruszyny, świerku, brzozy, jarzębiny. W runie najliczniej występuje: czernica, orlica, narecznica, trzcinnik, płonnik, trzęślica, jeżyna. Gospodarczym typem drzewostanu jest bór sosnowo - dębowy o składzie sosna 80%, dąb 10%, i inne liściaste 10%.
- bór wilgotny występuje na powierzchni 25%. Drzewostan złożony głównie z sosny. Domieszki tworzą - brzoza, świerk, sosna. Występuje na glebach bielcowych właściwych wytworzonych z piasków słabogliniastych. Liczne podszyty tworzą: kruszyna, brzoza, świerk, sosna. W runie występuje: trzęślica, czernica, torfowiec, rokit i płonnik. Gospodarczym typem drzewostanu jest bór sosnowo - świerkowy o składzie sosna 70%, świerk 20% i inne 10%.
- las wilgotny zajmuje ca 0,5% powierzchni leśnej. Drzewostan składa się z dębu, brzozy, olszy, grabu, sosny, świerka. Występuje na czarnych ziemiach murszowatych. Podszyty i runo liczne i dobrze rozwinięte.



- las mieszany wilgotny występuje na 1% powierzchni. Drzewostan buduje sosna, dąb, brzoza i inne. Związany jest z czarnymi ziemiami zdegradowanymi murszowymi i murszowatymi. W docelowym składzie sosna 40%, dąb 30%, brzoza 20% i inne 10%.
- ols występuje na niewielkich powierzchniach na glebach bagiennych, murszowych i torfowych. Drzewostan składa się głównie z olszy i brzozy, w nasadzeniach występuje świerk, osika, sosna. Podszyty i runo bogate, dobrze rozwinięte. Docelowym typem drzewostanu jest ols o składzie docelowym olsza 80%, brzoza 20%.
- ols jesionowy zajmuje 0,5% powierzchni. Związany jest z glebami murszowatymi i murszowomineralnymi o wysokim poziomie wody gruntowej. Drzewostan zbudowany z olszy, brzozy, osiki.

Znaczną część obszarów leśnych zajmują uprawy i młodniki na ubogich siedliskach borowych. Stwarza to duże zagrożenie pożarowe. Lasy gminy są zasobne w płody runa leśnego i zwierzynę. Podobnie jak w sąsiednich gminach jest tu silnie rozwinięte łowiectwo. Organizowane są także polowania.



2.2 ANALIZA STANU OBECNEGO

Sytuacja demograficzna i społeczna Gminy

Powierzchnia Gminy wynosi 153 km², zamieszkuje ją 7 163 mieszkańców (stan na dzień 31 grudnia 2006 r.) w tym 3 505 mężczyzn i 3 658 kobiet.

W roku 2006 średnia gęstość zaludnienia Gminy wynosiła 46 osoby na 1 km². Liczba ludności w Gminie od 2000 roku utrzymuje się na względnie podobnym poziomie. Delikatny spadek spowodowany jest ujemnym przyrostem naturalnym i ujemnym saldem migracji.

Tabela 1. Rozwój ludności Gminy latach 2000 – 2006

liczba ludności	lata			
	2000	2004	2005	2006
ogółem	7 329	7 215	7 166	7 163
mężczyźni	3 595	3 534	3 508	3 505
kobiety	3 734	3 681	3 658	3 658

Źródło: Bank Danych Regionalnych

Tabela 2. Ludność w wieku przedprodukcyjnym (17 lat i mniej), produkcyjnym i poprodukcyjnym wg płci w latach 2004-2006

ludność	lata		
	2004	2005	2006
w wieku przedprodukcyjnym			
ogółem	1 552	1 477	1 436
mężczyźni	796	763	734
kobiety	756	714	702
w wieku produkcyjnym			
ogółem	4 476	4 529	4 548
mężczyźni	2 360	2 367	2 389
kobiety	2 116	2 162	2 159
w wieku poprodukcyjnym			
ogółem	1 129	1 116	1 116
mężczyźni	358	358	356
kobiety	771	758	760

Źródło: Bank Danych Regionalnych

W 2006 roku struktura wiekowa ludności Gminy wyglądała następująco: 15,7% ludności to osoby w wieku poprodukcyjnym, 64,1% w wieku produkcyjnym i 20,2% w wieku przedprodukcyjnym. Dynamika wskazuje, że przy utrzymującej się na względnie stałym poziomie liczbie ludności w wieku poprodukcyjnym, maleje liczba osób w wieku



przedprodukcyjnym. Tendencja taka oznacza, że podobnie jak na terenie całego kraju, w gminie występuje zjawisko starzenia się społeczeństwa.

Bezrobocie

Według danych Powiatowego Urzędu Pracy w połowie 2007 roku w Gminie Iłowa zarejestrowanych było 622 osób w tym 333 kobiet pozostających bez pracy. Dokładne dane na temat liczby bezrobotnych i pracujących na terenie Gminie zawiera poniższa tabela:

Tabela 3. Bezrobotni w Gminie latach 2003 - 2007

wyszczególnienie	Lata				
	2003	2004	2005	2006	2007*
bezrobotni zarejestrowani wg płci					
Ogółem	996	962	836	775	622
mężczyźni	473	473	367	368	289
kobiety	523	489	469	407	333

* - dane z 30 czerwca 2007

Źródło: PUP Żagań

Następna tabela zawiera porównanie wartości stopy bezrobocia dla województwa lubuskiego oraz powiatu żagańskiego na dzień 30.06.2007 r.

Tabela 4. Wskaźnik bezrobocia w regionie w stosunku do województwa

Nazwa regionu	Stopa bezrobocia w czerwcu 2007 roku
powiat żagański	25,4%
województwo lubuskie	15,8%

Źródło: MPIPS oraz PUP Żagań

Jak widać, wskaźnik ten w regionie jest zdecydowanie wyższy niż dla województwa. Już na wstępie można zatem sformułować tezę, iż bezrobocie w regionie wpływa na życie społeczno-gospodarcze.

Warto jednak zauważyć, że w na przestrzeni lat 2003-2007 bezrobocie spadło.

Ze względu na staż pracy 119 osób stanowią mieszkańcy Gminy bez stażu, 60 osób posiada roczny staż. Największą grupę bezrobotnych stanowią osoby posiadający staż pracy mieszczący się odpowiednio w grupach 1-5 lat – 134 osoby oraz 10-20 lat – 126 osób. Najwięcej osób bezrobotnych jest w grupie wiekowej od 45-54 lat tj. 164 osoby, od 25-34 (154 osoby) a od 35-44 roku życia 134 bezrobotnych. Powyżej 24 miesięcy bez pracy pozostaje 231 osób. Osoby pozostające ponad 2 lata bez pracy stanowią w gminie 37,1% ogółu bezrobotnych.



Na terenie Gminy działa Klub Pracy, który aktywnie uczestniczy w procesie przeciwdziałania bezrobociu poprzez organizację zajęć dla osób bezrobotnych. Zajęcia te uczą m. in. wiary we własne możliwości, pozwalają zdobyć nowe umiejętności.

PUP w Żaganiu korzysta również z innych form aktywizacji osób bezrobotnych takich jak: prace interwencyjne, staże zawodowe, przygotowanie zawodowe, dotacje na rozpoczęcie działalności gospodarczej, refundacje kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy dla skierowanego bezrobotnego, szkolenia zawodowe i poradnictwo zawodowe. PUP pełni oczywiście jedną ze swoich podstawowych ról tzn. występuje na rynku pracy jako pośrednik.

Poza wymienionymi, PUP Żagań organizuje szereg projektów współfinansowanych z Europejskiego Funduszu Społecznego. Są to projekty skierowane do osób w różnych przedziałach wiekowych.

Oświata i edukacja

Wśród priorytetów o znaczeniu strategicznym na wiodącym miejscu znajduje się nowoczesny i racjonalny system edukacji, dostosowany do zachodzących przemian społecznych i demograficznych. Ważnym elementem reformy edukacyjnej było ustalenie nowych kompetencji dla samorządu terytorialnego jako organu prowadzącego placówki oświatowe. Po 1999 roku ustrój szkoły kreują sześciolletnie szkoły podstawowe, trzyletnie gimnazja oraz szkoły ponadgimnazjalne. Realizacja podstaw strategii oświatowej wymaga od gminy przebudowy organizacyjno-strukturalnej placówek oświatowych oraz oparcia dotychczasowego systemu edukacji i wychowania na kształceniu szerokoprofilowym. Całość działań w sferze polityki edukacyjnej musi zmierzać do wyrównywania dysproporcji między poziomem edukacji osiąganym przez młodzież z miast w stosunku do młodzieży ze środowisk wiejskich, rozbudzać aspiracje edukacyjne młodzieży, sprzyjać poprawie jakości kształcenia. Przyjęcie takiego kierunku działań wynika z faktu, że szkoła musi zapewnić młodemu człowiekowi wszechstronne wykształcenie, aby mógł znaleźć się w dorosłym, samodzielnym życiu. W gospodarce wolnorynkowej absolwenci szkół wszystkich poziomów edukacyjnych, muszą być kształceni szerokoprofilowo, przygotowani do samokształcenia, samozatrudnienia, zdolni do poruszania się na rynku pracy.

Edukacja jest wyznacznikiem poziomu rozwoju społeczności lokalnej. Dobrze wykształcone społeczeństwo ma większe możliwości w poruszaniu się na rynku pracy, lepiej przygotowane jest do modyfikowania swojej kariery zawodowej, nastawione na edukację ustawiczną. Dla osiągnięcia tych celów na terenie Gminy zorganizowano racjonalną sieć szkół. Edukacja na poziomie szkolnictwa podstawowego odbywa się w trzech placówkach szkolnych. W ramach



szkolnictwa ponadpodstawowego w Gminie funkcjonuje gimnazjum w Iłowej. Funkcję opiekuńczo-wychowawczą nad najmłodszymi mieszkańcami gminy przejęły trzy przedszkola. Poniższe tabele charakteryzują strukturę oświaty w Gminie w 2006 roku.

Tabela 5. Placówki oświatowo-dydaktyczne na terenie Gminy Iłowa

Szkoła	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Liczba nauczycieli
Przedszkole samorządowe w Iłowej	118	5	9
Oddział przedszkolny w Koninie Żagańskim przy Niepublicznej Szkole Podstawowej „Mała Szkoła”	32	2	2
Oddział przedszkolny przy S.P. w Szczepanowie	18	1	1
Razem przedszkola	163	8	14
Szkoła Podstawowa w Iłowej	399	19	37
Niepubliczna szkoła Podstawowa „Mała Szkoła” w Koninie Żagańskim	17	2	3
Szkoła Podstawowa w Szczepanowie	31	3	4
Razem podstawowe	447	24	44
Gimnazjum	264	12	27
Razem gimnazja	264	12	27
Ogółem	874	44	85

Źródło: Dane Urzędu Miejskiego w Iłowej

Tabela 6. Szkolnictwo ponadgimnazjalne na terenie Gminy Iłowa

Szkoła	Profil	Liczba uczniów	Liczba nauczycieli	Liczba oddziałów
Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Iłowej	-	395	36	16
Technikum Ekonomiczne	technik ekonomista	58	7	3
Technikum Żywienia i Gospodarstwa Domowego	technik żywienia i gospodarstwa domowego	175	14	7
Technikum Informatyczne	technik informatyk	31	4	1
Liceum Profilowane	zarządzanie informacją	51	5	2
Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych	-	80	6	3
RAZEM	-	395	36	16

Źródło: Dane Urzędu Miejskiego w Iłowej



Kolejna tabela przedstawia prognozowaną liczbę uczniów w latach 2007-2015.

Tabela 7. Prognoza rozwoju liczby uczniów na terenie Gminy Iłowa.

Grupa wiekowa	2007	2010	2015
7-12	442	511	527
13-15	177	b. d.	b. d.
16-18	337	270	270

Źródło: Dane Urzędu Miejskiego w Iłowej

Zgodnie z danymi zawartymi w powyższej tabeli liczba najmłodszych uczniów będzie się stopniowo zwiększała. Jest to zjawisko bardzo pozytywne z uwagi na niż demograficzny, jaki łatwo dostrzec wśród grupy wiekowej 16-18.

W zaspokojeniu potrzeb edukacyjnych młodzieży na poziomie szkolnictwa ponadgimnazjalnego i akademickiego pomagają nieodległe miasta Żagań, Zielona Góra, Legnica.

Kultura i sport

Działalnością kulturalną i sportową na terenie Gminy zajmuje się przede wszystkim Gminne Centrum Kultury i Sportu. Instytucja organizuje liczne imprezy. Do najważniejszych należy zaliczyć:

- Letni Festiwal Muzyki Organowej i Kameralnej – dzięki aktywnej działalności organizatorów festiwal zawsze gości doborowych artystów z ośrodków muzycznych rozmieszczonych na całym świecie. Brali w nim udział reprezentanci: Niemiec, Holandii, Łotwy, Francji, Stanów Zjednoczonych, Ukrainy, Czech, Szwajcarii i Polski. Należy dodać, że duży wkład w rozwój tej dziedziny kultury na terenie Gminy wnosi Stowarzyszenie na Rzecz Promocji Muzyki Organowej i Kameralnej "ILOVENSIS";
- Międzynarodowa Prezentacja Orkiestr Dętych;
- Międzynarodowy Turniej Amatorskich Drużyn w piłkę nożną.

Na terenie Gminy działają Klub Sportowy Vitrosilicon, „Trysło” Czerna oraz „Orzeł” Konin Żagański.

Rozwój gospodarczy

W roku 2000 na terenie Gminy Iłowa zarejestrowanych było 495 podmiotów gospodarczych, a w 2006 r. było ich już 616 co oznacza, że w ciągu ostatnich 6 lat przybyło 121 przedsiębiorstw. W sektorze publicznym w 2006 roku działało 29 podmiotów, w sektorze prywatnym 587 podmiotów. Liczba podmiotów gospodarczych na terenie gminy zwiększa się z roku na rok. Należy przypuszczać, że tendencja ta utrzymywana będzie nadal, ze względu na rozwój Gminy



związany m. in. z wstąpieniem Polski do Unii Europejskiej i rozpędzającą się gospodarką. Działalność podmiotów gospodarczych prowadzona jest w różnorodnym zakresie, między innymi: handlu hurtowego i detalicznego, obsługi nieruchomości, transportu, usług budowlanych.

Tabela 8. Liczba firm zarejestrowanych w systemie REGON

Wyszczególnienie	2004	2005	2006
ogółem	581	617	616
Sektor publiczny			
podmioty gospodarki narodowej ogółem	19	28	29
państwowe i samorządowe jednostki prawa budżetowego ogółem	15	15	15
przedsiębiorstwa państwowe	0	0	0
spółki handlowe	1	0	1
spółki handlowe z udziałem kapitału zagranicznego	0	0	0
państwowe i samorządowe jednostki prawa budżetowego, gospodarstwa pomocnicze	0	0	0
Sektor prywatny			
podmioty gospodarki narodowej ogółem	562	589	587
osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą	475	487	485
spółki handlowe	11	14	15
spółki handlowe z udziałem kapitału zagranicznego	6	8	8
spółdzielnie	6	6	5
fundacje	1	1	2
stowarzyszenia i organizacje społeczne	11	12	12

Źródło: Bank Danych Regionalnych

Tabela 9. Zestawienie liczby podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w systemie REGON wg sekcji PKD w latach 2004-2006.

Wyszczególnienie	2004	2005	2006
A. ROLNICTWO, ŁOWIECTWO I LEŚNICTWO			
ogółem	49	56	56
sektor publiczny	0	0	0
sektor prywatny	49	56	56
D. PRZETWÓRSTWO PRZEMYSŁOWE			
ogółem	40	44	41
sektor publiczny	1	0	0
sektor prywatny	39	44	41
F. BUDOWNICTWO			
ogółem	46	46	44
sektor publiczny	1	1	1
sektor prywatny	45	45	43



Wyszczególnienie	2004	2005	2006
G. HANDEL HURTOWY I DETALICZNY; NAPRAWA POJAZDÓW SAMOCHODOWYCH, MOTOCYKLI ORAZ ARTYKUŁÓW UŻYTKU OSOBISTEGO I DOMOWEGO			
ogółem	230	241	240
sektor publiczny	0	0	0
sektor prywatny	230	241	240
H. HOTELE I RESTAURACJE			
ogółem	17	15	15
sektor publiczny	1	1	1
sektor prywatny	16	14	14
I. TRANSPORT, GOSPODARKA MAGAZYNOWA I ŁĄCZNOŚĆ			
ogółem	30	30	27
sektor publiczny	0	0	0
sektor prywatny	30	30	27
J. POŚREDNICTWO FINANSOWE			
ogółem	12	10	13
sektor publiczny	0	0	0
sektor prywatny	12	10	13
K. OBSŁUGA NIERUCHOMOŚCI, WYNAJEM I USŁUGI ZWIĄZANE Z PROWADZENIEM DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ			
ogółem	89	105	108
sektor publiczny	3	13	12
sektor prywatny	86	92	96
L. ADMINISTRACJA PUBLICZNA I OBRONA NARODOWA; OBOWIĄZKOWE UBEZPIECZENIA SPOŁECZNE I POWSZECHNE UBEZPIECZENIE ZDROWOTNE			
ogółem	4	5	5
sektor publiczny	2	2	2
sektor prywatny	2	3	3
M. EDUKACJA			
ogółem	14	13	13
sektor publiczny	9	9	10
sektor prywatny	5	4	3
N. OCHRONA ZDROWIA I POMOC SPOŁECZNA			
ogółem	15	16	14
sektor publiczny	1	1	1
sektor prywatny	14	15	13
O. DZIAŁALNOŚĆ USŁUGOWA KOMUNALNA, SPOŁECZNA I INDYWIDUALNA, POZOSTAŁA			
ogółem	35	36	39
sektor publiczny	1	1	1
sektor prywatny	34	35	38

Źródło: Bank Danych Regionalnych



Największym zakładem na terenie Gminy jest Vitrosilicon S. A. Firma powstała na bazie Źagańskich Hut Szkła. Od 1988 roku przedsiębiorstwo działa jako spółka prawa handlowego. Firma posiada dwa zakłady produkcyjne w Łłowej i Źarach. Aktualnie obszary produkcji przedsiębiorstwa są następujące:

- wyroby ze szkła,
- produkty chemiczne – krzemiany.

Firma zatrudnia około 540 pracowników.

Poza hutą szkła na terenie Gminy działa również Intra S. A., która jest jednym z wiodących w Europie przewoźników w dziedzinie przewozu materiałów sypkich luzem. Firma zapewnia również kompleksowe usługi transportowe.

Kolejną firmą działającą w Łłowej jest Feryster Spółka Jawna B. i Z. Sobków. Firma istnieje od 1991 roku w branży elektronicznej. Jej specjalnością jest produkcja elementów indukcyjnych. Warto dodać, że od 2002 roku przedsiębiorstwo posiada Certyfikat Jakości ISO 9001.

Ochrona zdrowia

Zadaniami z zakresu ochrony zdrowia na terenie Gminy zajmują się następujące zakłady opieki zdrowotnej:

- NZOZ „Salus” Wioletta Ewa Falandysz-Kuprewicz,
- NZOZ „Zdrowie” Praktyka Lekarza Rodzinnego E. Gliniak,
- NZOZ "Hygieja" S.C. Poradnia Pielęgniarek Środowiskowo-Rodzinnych.

Zakłady mają podpisane kontrakty z NFZ, dzięki czemu prowadzą bezpłatne świadczenia z zakresu przede wszystkim medycyny rodzinnej.

Pomoc społeczna

Organizacją zadań z zakresu pomocy społecznej na terenie Gminy Łłowa zajmuje się specjalnie w tym celu powołana jednostka organizacyjna Ośrodek Pomocy Społecznej w Łłowej. Ośrodek prowadzi działalność z zakresu opieki społecznej i opieki środowiskowej. Opieka społeczna to przede wszystkim świadczenia pieniężne a opieka środowiskowa realizowana jest w postaci usług opiekuńczych.

Gmina Łłowa przyjęła w 2007 roku „Gminny program przeciwdziałania narkomanii”.

Infrastruktura techniczna w Gminie

Wodociągi



Na terenie Gminy z wody wodociągowej korzystają mieszkańcy jedynie czterech wsi – Borowe, Wilkowiska, Szczepanów, Konin Żagański. Pozostali zaopatrują się w wodę z ujęć lokalnych i studni przydomowych.

Miasto Hłowa zaopatrywane jest z wodociągu miejskiego.

Miasto Hłowa

Ujęcie wody zlokalizowane jest w południowej części miasta – ul. Traugutta.

Ujęcie składa się z trzech studni wierconych.

Średnica sieci magistralnej Ø 225 zapewnia dostawę wody docelowo dla całego miasta. Wielkość zasobów i przepustowość stacji uzdatniania zapewniają dostawę wody dla całego miasta dla celów bytowo-przemysłowych, zapewniają także odpowiednie zabezpieczenie w wodę miasta na wypadek pożaru.

Wodociąg grupowy Szczepanów

Ujęcie wody we wsi Szczepanów składa się z trzech studni.

Z tego wodociągu zaopatrywane w wodę są miejscowości Szczepanów, Konin Żagański, Wilkowiska. Zwodociągowanie tych wsi jest całkowite. Sieć wykonano z rur PCV, o średnicach 90-160 mm. Wodociąg posiada rezerwę wydajności.

Wodociąg grupowy Borowe

Ujęcie usytuowane jest we wsi Borowe i składa się z czterech studni.

Wodociąg obsługuje wieś Borowe oraz następujące miejscowości w gminie Wymiarki – Witoszyn Górny i Dolny oraz Wymiarki. Obecnie około 25 % produkcji wody zużywane jest przez wieś Borowe.

Na terenie Gminy planowane jest podłączenie działek do miejskiej sieci wodociągowej. Stacje uzdatniania wody bazujące na studniach głębinowych posiadają rezerwę produkcyjną w wysokości 450 m³ na dobę.

Odrowadzanie ścieków

Istniejąca oczyszczalnia ścieków dysponuje rezerwą 300 m³ na dobę.

Energia elektryczna i gaz

Elektroenergetyka



- Sieć 220 kV i 110 kV

Głównym źródłem zasilania w energię elektryczną gminy Iłowa jest stacja elektroenergetyczna 110/20 kV w Jankowej Żagańskiej.

Posiada ona dwa transformatory 110/20 kV o mocy po 16 MVA każdy.

Z rozdzielni 110 kV ww. stacji wyprowadzone są trzy napowietrzne linie elektroenergetyczne 110 kV:

- kierunek Żary – o przekroju przewodów AFL 6-240 mm²,
- kierunek Żagań – o przekroju przewodów AFL 6-240 mm²,
- kierunek Bolesławiec – o przekroju przewodów 2xAFL 2-120 mm² stanowiące powiązanie ww. stacji z krajową siecią 110 kV.

Przez teren Gminy z północy na południe przebiega trasa napowietrznej linii elektroenergetycznej 220 kV relacji Leśniów Wielki – Mikułowa. Linia ta nie ma bezpośredniego związku z zasilaniem gminy Iłowa, niemniej stanowi istotny element w planowaniu przestrzennym.

- Sieć 20 kV.

Z rozdzielni 20 kV stacji 110/20 kV w Jankowej Żagańskiej wyprowadzonych jest 10 linii napowietrznych i kablowych 20 kV rozprowadzających energię elektryczną do stacji transformatorowych na terenie Gminy Iłowa, jak i zasilające odbiorców na terenie gmin sąsiednich.

Rozdzielnia sieciowa 20 kV w Iłowej

Rozdzielnia sieciowa 20 kV zlokalizowana przy ul. Borowskiej w Iłowej. Zasilana jest podstawowo - napowietrzną linią 20 kV o przekroju AFL 70 mm² ze stacji 110/20 kV w Jankowej Żagańskiej, rezerwowo - linią napowietrzną 20 kV o przekroju AFL 70 mm² z m. Wymiarki.

Z ww. rozdzielni 20 kV zasilane są stacje transformatorowe 20/0,4 kV na terenie miasta.

Stacje transformatorowe 20/0,4 kV.

Na terenie gminy Iłowa zlokalizowane są 43 stacje transformatorowe 20/0,4 kV. Są to stacje typu:

- parterowego - do zasilania liniami kablowymi,
- wieżowego i słupowego – do zasilania liniami napowietrznymi.

W ww. stacjach zainstalowane są transformatory 20/0,4 kV o mocach od 100 kVA do 630 kVA w zależności od typu stacji i aktualnego obciążenia.

Linie napowietrzne kablowe 20 kV.



Linie te stanowią powiązanie i zasilanie stacji transformatorowych 20/0,4 kV ze stacją 110/20 kV w Jankowej Żagańskiej, jak i z sieci 20 kV z sąsiednich gmin.

Gazownictwo

W północnej części Gminy poprowadzono gazociąg magistralny wysokiego ciśnienia (G-1) o średnicach 200 i 150 mm, relacji Żary-Wymiarki.

Odgąlenie tego gazociągu w kierunku Mirostowic Dolnych, o średnicy 100 mm (G-2) zlokalizowano pomiędzy Jankową Żagańską, a Koninem Żagańskim. Także w rejonie Konina Ż. usytuowano zespół zaporowo-upustowy (EG-1), od którego poprowadzono sieć wysokiego ciśnienia, o średnicy 150 mm w kierunku Iłowej.

Z gazu sieciowego korzystają obecnie wyłącznie mieszkańcy miasta Iłowa, zaopatrywani w gaz z sieci niskiego ciśnienia. Obszary wiejskie na terenie Gminy Iłowa nie są w chwili obecnej obsługiwane siecią gazową. Istnieje możliwość wybudowania stacji redukcyjnej o wydajności max 7.000 m³/h gazu ziemnego, podłączonej do przebiegającego przez działki gazociągu wysokiego ciśnienia GZ 41,5. Warunki budowy stacji do uzgodnienia z Zakładem Gazowniczym w Zgorzelcu.

Ciepłownictwo

W gminie Iłowa brak zorganizowanego systemu grzewczego. Zaopatrzenie w energię ciepłą zorganizowane jest ze źródeł lokalnych.

Telekomunikacja

Tereny Gminy Iłowa posiadają dogodny dostęp do sieci łączności przewodowej i telefonii komórkowej. Centrala telefoniczna w Iłowej w zaspokaja potrzeby mieszkańców w zakresie usług telekomunikacyjnych.

Komunikacja

Według danych z 2004 roku sieć dróg gminnych na terenie Gminy Iłowa przedstawiała się następująco:

Tabela 10. Zestawienie dróg gminnych na terenie Gminy Iłowa w 2004 roku (dane w km)

Drogi gminne	2004
o nawierzchni twardej	8,70
o nawierzchni twardej ulepszonej	5,10
o nawierzchni gruntowej	29,80



Źródło: Bank Danych Regionalnych

Dobrą komunikację na terenie Gminy zapewnia przebiegająca w pobliżu trasa szybkiego ruchu A-18 Berlin-Wrocław-Lwów.

Przez teren Gminy przebiega również trasa kolejowa. Stacja kolejowa Iłowa jest położona na ważnym szlaku kolejowym Zielona Góra - Żary - Węgliniec - Lubań – Czechy. Na terenie Gminy działa komunikacja publiczna. Usługi przewozowe prowadzą przedsiębiorstwa PKS, MZK oraz PKP.

3. ANALIZA STRATEGICZNA GMINY IŁOWA





3.1 BILANS STRATEGICZNY GMINY IŁOWA

W celu sformułowania Strategii Rozwoju Gminy Iłowa dokonano bilansu strategicznego gminy. Bilans strategiczny polega na systematycznej, wielokryterialnej analizie podmiotu. Podstawą prac były dwa dokumenty:

- I. Ustawa o samorządzie gminnym określająca zadania własne gminy;
- II. Agenda 21 określająca zasady zrównoważonego rozwoju.

W oparciu o te dwa źródła określono listę czynników sukcesu podzielonych na trzy grupy. Następnie określono wagę każdej z grup, udział poszczególnych czynników (sumujące się do 100%) i oceniono każdy z czynników w skali od -2 do 2 (-2 i -1 – słaba strona, 0 – czynnik neutralny oraz 1, 2 – silna strona). Wartość wynikająca z przemnożenia wagi, udziału i oceny dała wynik dla poszczególnych cech.

Bilans strategiczny w obszarze rozwoju społeczności lokalnej.

W tabeli przedstawiono bilans w obszarze „rozwoju społeczności lokalnej”.

Tabela 11. Bilans strategiczny w obszarze rozwoju społeczności lokalnej

I	Rozwój społeczności lokalnej	waga	udział	ocena	wartość
I/1	ludność	3	5%	0	0,00
I/1/a	demografia				
I/1/b	migracje				
I/2	miejsca pracy	3	15%	-1	-0,45
I/3	edukacja (dostosowanie do potrzeb aktualnych i przyszłych)	3	15%	1	0,45
I/4	promocja i ochrona zdrowia	3	10%	0	0,00
I/5	mieszkalnictwo	3	5%	-1	-0,15
I/6	budżet	3	20%	-1	-0,60
I/6/a	wielkość budżetu				
I/6/b	zdolność kredytowa				
I/7	współpraca z otoczeniem	3	5%	2	0,30
I/8	kultura, sport i rekreacja	3	10%	1	0,30
I/9	opieka społeczna	3	10%	0	0,00
I/10	bezpieczeństwo mieszkańców	3	5%	1	0,15

Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Omówienie cech analizowanych w bilansie:

I/1 ludność – w sposób zagregowany określono sytuację ludnościową. Sytuacja demograficzna w Gminie Iłowa (zwłaszcza malejąca liczba ludności w wieku przedprodukcyjnym) wzbudza pewien niepokój.

I/2 miejsca pracy - oceniono stan bezrobocia.

I/3 edukacja – oceniano stan i dostosowanie systemu edukacji w Gminie Iłowa do potrzeb aktualnych i przyszłych.



I/4 promocja i ochrona zdrowia – oceniono stan otwartej opieki zdrowotnej.

I/5 mieszkalnictwo – oceniono dostosowanie do potrzeb mieszkańców.

I/6 budżet – w sposób zagregowany oceniono zarówno wielkość budżetu jak i jego możliwości. Budżet Gminy Hłowa jest niewielki, jednak dzięki rozsądnej gospodarce jest stabilny i umożliwia myślenie o wsparciu potrzeb możliwościami pozyskiwania środków komercyjnych z zewnątrz. Szczegóły zaprezentowane zostaną w dokumencie operacyjnym „Wieloletni Plan Inwestycyjny Gminy Hłowa”.

I/7 współpraca z otoczeniem – oceniono współpracę wewnętrzną – z sąsiednimi gminami, w ramach powiatu jak i województwa, a także zewnętrzną – w ramach Unii Europejskiej.

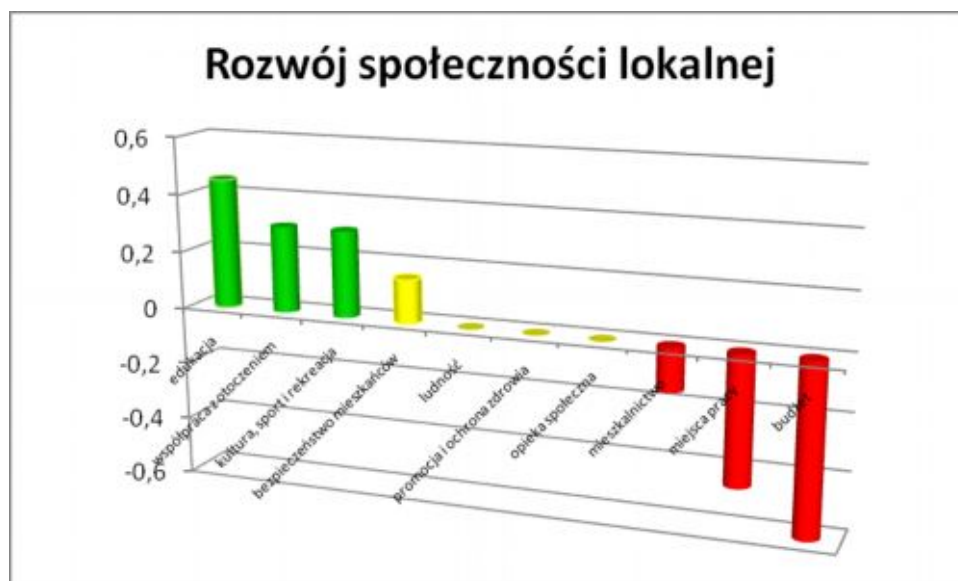
I/8 kultura sport i rekreacja – łączy ocenę zarówno istniejącego zaplecza sportowo - rekreacyjnego jak i kulturalnego.

I/9 opieka społeczna – będąca ustawowym zadaniem Gminy.

I/10 bezpieczeństwo mieszkańców

Dla określenia pozycji strategicznej Gminy Hłowa w obszarze rozwoju społeczności lokalnej zestawiono cechy wg malejącej wartości i przedstawiono na wykresie 1.

Wykres 1. Bilans strategiczny w obszarze rozwoju społeczności lokalnej



Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Powyższy wykres pokazuje, że największymi atutami Gminy Hłowa jest dobry stan zaplecza edukacyjnego, współpraca z otoczeniem oraz kultura, sport i rekreacja.

Bilans strategiczny w obszarze stanu środowiska.

Tabelaryczne zestawienie cech wraz z wagą, udziałami, ocenami i wartościami w tym obszarze prezentuje tabela 12.



Tabela 12. Bilans strategiczny w obszarze stanu środowiska

II	Stan środowiska	waga	udział	ocena	wartość
II/1	położenie Gminy	2	20%	1	0,40
II/2	las/ tereny zielone	2	15%	2	0,60
II/3	kruszywa/ kopaliny	2	5%	0	0,00
II/4	zasoby wodne	2	10%	0	0,00
II/5	turystyka i rekreacja	2	20%	2	0,80
II/6	zagospodarowanie przestrzenne	2	15%	1	0,30
II/7	gleby/ (bonitacja)	2	5%	-1	-0,10
II/8	atmosfera	2	5%	1	0,10
II/9	obszary zagrożone	2	5%	0	0,00

Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Omówienie pozycji:

II/1 położenie, lokalizacja gminy ma istotne znaczenie dla możliwości rozwojowych.

II/2 lasy/ tereny zielone – Gmina Łłowa ma wysoki wskaźnik zalesienia.

II/3 kruszywa/ kopaliny – oceniono występowanie i wykorzystanie zasobów kopalnych.

II/4 zasoby wodne gminy oceniono w sposób zagregowany.

II/5 turystyka i rekreacja – ten obszar jest naturalnym zapleczem możliwości aktywności gospodarczej dla Gmin miejsko-wiejskich o korzystnym stanie środowiska naturalnego.

II/6 zagospodarowanie przestrzenne, oceniono stan formalny (uchwalone plany itp.).

II/7 gleby (bonitacja) – w Gminie Łłowa.

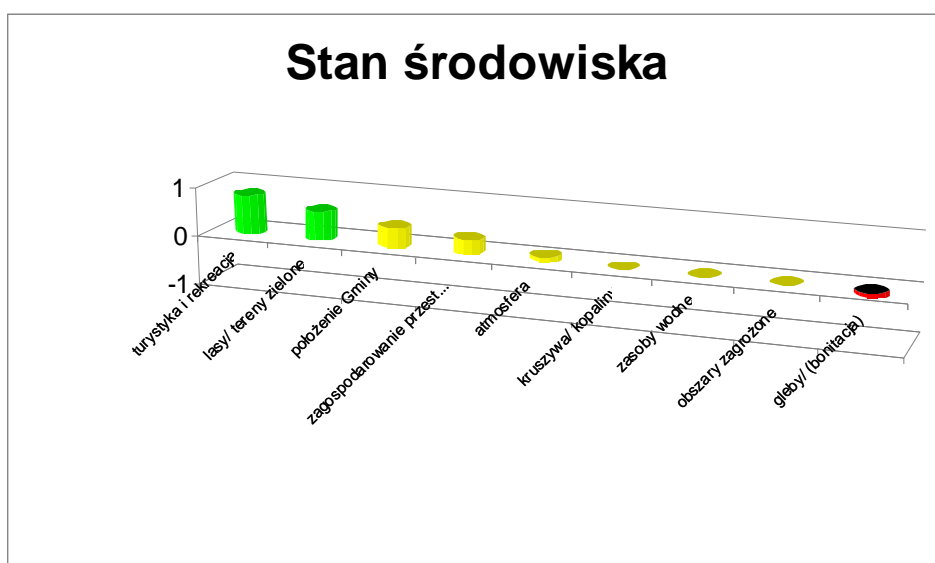
II/8 atmosfera – wysoki stopień zalesienia wpływa korzystnie na stan atmosfery.

II/9 obszary zagrożone.

Podobnie jak w poprzednim obszarze dokonano sortowania cech i zaprezentowano je w postaci wykresu.



Wykres 2. Bilans strategiczny w obszarze stanu środowiska



Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Wykres ilustruje, iż Gmina Łłowa ma doskonały potencjał w obszarze turystyki i zasobów leśnych.

Bilans strategiczny w obszarze rozwoju gospodarczego.

Zestawienie cech bilansu zgodnie z przyjętą metodyką zawiera poniższa tabela.

Tabela 13. Bilans strategiczny w obszarze rozwoju gospodarczego

III	Rozwój gospodarczy	waga	udział	ocena	wartość
III/1	wodociągi	3	10%	-1	-0,30
III/2	kanalizacja	3	10%	-2	-0,60
III/3	drogi (połączenia zewnętrzne)	3	10%	2	0,60
III/4	komunikacja lokalna (w tym piesza/ rowerowa)	3	10%	-1	-0,30
III/5	komunikacja publiczna	3	7%	0	0,00
III/6	telekomunikacja	3	5%	0	0,00
III/7	media energetyczne	3	5%	-1	-0,15
III/8	usługi i przetwórstwo	3	15%	2	0,90
III/9	budownictwo	3	8%	0	0,00
III/10	handel, transport i magazynowanie	3	10%	2	0,60
III/11	rolnictwo i leśnictwo (z przetwórstwem)	3	10%	-1	-0,30

Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Omówienie opisanych cech:

III/1 stan zwodociągowania gminy – zwodociągowanie Gminy jest słabo rozwinięte, szczególnie na terenach wiejskich.

III/2 kanalizacja – stan skanalizowania jest podobnie słabo rozwinięty.

III/3 drogi (połączenia zewnętrzne) – nie będące zadaniem gminy. Dzięki położeniu gmina Łłowa ma bardzo dobrą komunikację.



III/4 komunikacja lokalna (w tym piesza i rowerowa) – w ramach zadań Gminy - stan nie jest najlepszy.

III/6 telekomunikacja – mimo, iż leży poza bezpośrednimi możliwościami Gminy ma duży wpływ na jej rozwój. W Gminie występują braki w dostępie do Internetu.

III/7 media energetyczne.

III/8 usługi i przetwórstwo – poziom rozwoju jest bardzo dobry.

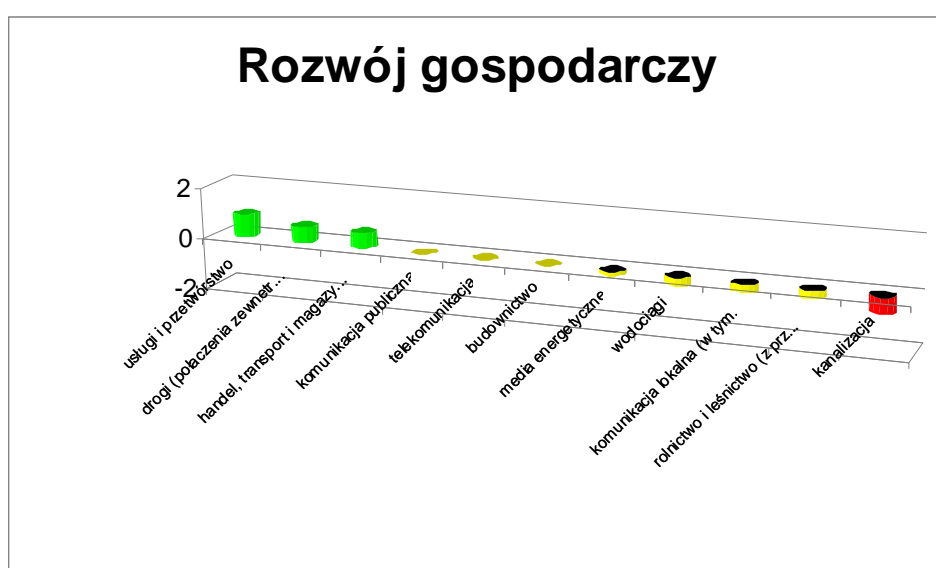
III/9 budownictwo

III/10 handel, transport, magazynowanie – cecha w sposób zagregowany, rozwój handlu detalicznego należy ocenić na zadowalający, natomiast magazynowanie i transport traktowane jako zaplecze dla rozwoju gospodarczego jest dobrze rozwinięte.

III/11 rolnictwo i leśnictwo (z przetwórstwem).

Prezentacja cech i ich wartości na wykresie 3 pokazuje, że atutem Gminy jest rozwój usług i przetwórstwa oraz handlu, transportu i magazynowania. Doskonałą bazą dalszego rozwoju jest też położenie w pobliżu dogodnych szlaków komunikacyjnych.

Wykres 3. Bilans strategiczny w obszarze rozwoju gospodarczego



Źródło: analiza Inwest Consulting SA

3.2 ANALIZA POTENCJAŁU ROZWOJOWEGO GMINY IŁOWA

Dokonując bilansu strategicznego oceniono stan aktualny gminy Iłowa. W celu określenia możliwości rozwojowych dokonano analizy potencjału rozwojowego dla poszczególnych cech w sposób następujący:



Do każdej cechy dołączono kolumnę z opisaną „łatwość/możliwością zmiany” danej cechy w skali: 0 – brak możliwości zmiany, 1 – niewielka możliwość zmiany, 2 – duża możliwość zmiany.

Wskaźnik potencjału rozwojowego dla poszczególnych cech określa wzór,

$$Wpr = W_c \times M_z$$

gdzie:

Wpr – Wskaźnik potencjału rozwojowego,

Wc - Waga cechy (z bilansu strategicznego, tabele w poprzednim podrozdziale),

Mz - możliwości zmian (0 - 2),

Analiza potencjału rozwojowego prowadzi do wyłonienia Kluczowych Czynników Sukcesu, służących do wyłonienia najistotniejszych obszarów działań Strategii. Czynniki te, wyłaniane z analizy metodą kwartylową, mają newralgiczny wpływ na rozwój Gminy. W dalszych analizach scenariuszowych (SWOT/TOWS) są one podstawą obliczeń.

Potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju społeczności lokalnej.

Tabelaryczne zestawienie prezentuje poniższa tabela.

Tabela 14. Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju społeczności lokalnej

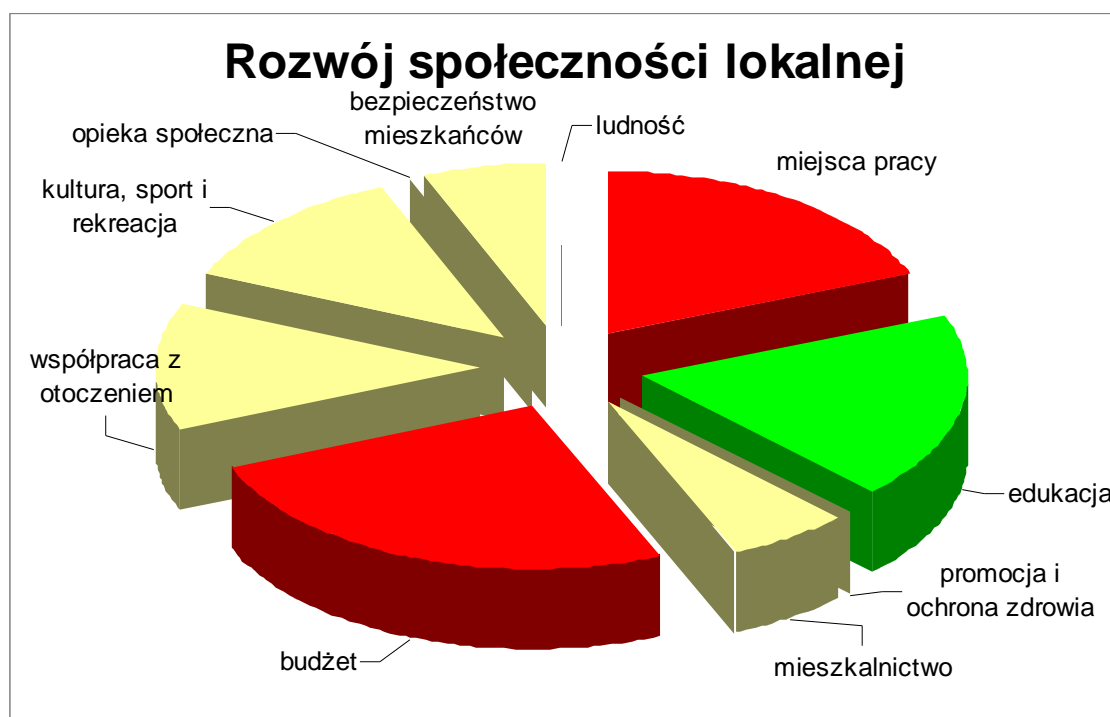
I	Rozwój społeczności lokalnej	wartość	Wpr
I/1	ludność	0,00	0,00
I/1/a	demografia		
I/1/b	migracje		
I/2	miejsca pracy	-0,45	0,45
I/3	edukacja (dostosowanie do potrzeb aktualnych i przyszłych)	0,45	0,45
I/4	promocja i ochrona zdrowia	0,00	0,00
I/5	mieszkalnictwo	-0,15	0,15
I/6	budżet	-0,60	0,60
I/6/a	wielkość budżetu		
I/6/b	zdolność kredytowa		
I/7	współpraca z otoczeniem	0,30	0,30
I/8	kultura, sport i rekreacja	0,30	0,30
I/9	opieka społeczna	0,00	0,00
I/10	bezpieczeństwo mieszkańców	0,15	0,15

Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Omówienie cech znajduje się w poprzednim podrozdziale. Zestawienie zaprezentowano na poniższym wykresie. Kolorem zielonym i czerwonym zaznaczono Kluczowe Czynniki Sukcesu dla Gminy Iłowa.



Wykres 4. Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju społeczności lokalnej



Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Kluczowymi Czynnikiem Sukcesu dla obszaru rozwój społeczności lokalnej są działania mające na celu przeciwdziałanie bezrobociu, dalszy rozwój systemu edukacji oraz zwiększenie potencjału finansowego Gminy.

Potencjał rozwojowy w obszarze stanu środowiska

Możliwości zmiany w obszarze stanu środowiska przedstawiono w sposób tabelaryczny poniżej.

Tabela 15. Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze stanu środowiska

II	Stan środowiska	wartość	Wpr
II/1	położenie Gminy	0,40	0,00
II/2	las/ tereny zielone	0,60	0,00
II/3	kruszywa/ kopaliny	0,00	0,00
II/4	zasoby wodne	0,00	0,00
II/5	turystyka i rekreacja	0,80	0,80
II/6	zagospodarowanie przestrzenne	0,30	0,60
II/7	gleby/ (bonitacja)	-0,10	0,00
II/8	atmosfera	0,10	0,00
II/9	obszary zagrożone	0,00	0,00

Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Omówienie cech znajduje się w poprzednim podrozdziale. Podobnie zaprezentowano potencjał obszaru na wykresie 5.



Wykres 5. Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze stanu środowiska



Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Dla obszaru stan środowiska jako Kluczowe Czynniki Sukcesu należy przyjąć rozwój infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej oraz zagospodarowanie przestrzenne.



Potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju gospodarczego

Rozwój gospodarczy jest najważniejszym dla wzrostu dobrobytu mieszkańców. Zarówno bezpośredni skutek (spadek bezrobocia) jak i pośredni (wzrost wpływów z podatków) powoduje, że rozwój tego obszaru ma wielokrotny wpływ na rozwój gminy. Prezentacje potencjału rozwojowego zawarto w tabeli 16.

Tabela 16. Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju gospodarczego

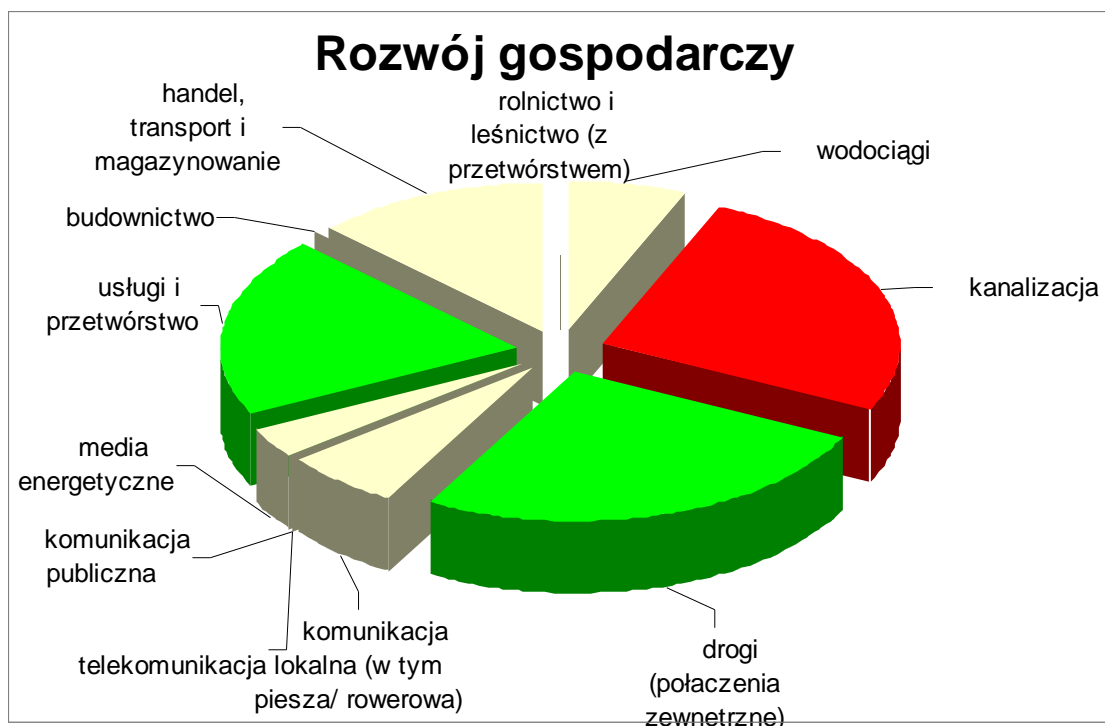
III	Rozwój gospodarczy	wartość	Wpr
III/1	wodociągi	-0,30	0,30
III/2	kanalizacja	-0,60	1,20
III/3	drogi (połączenia zewnętrzne)	0,60	1,20
III/4	komunikacja lokalna (w tym piesza/ rowerowa)	-0,30	0,30
III/5	komunikacja publiczna	0,00	0,00
III/6	telekomunikacja	0,00	0,00
III/7	media energetyczne	-0,15	0,15
III/8	usługi i przetwórstwo	0,90	0,90
III/9	budownictwo	0,00	0,00
III/10	handel, transport i magazynowanie	0,60	0,60
III/11	rolnictwo i leśnictwo (z przetwórstwem)	-0,30	0,00

Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Omówienie cech znajduje się w poprzednim podrozdziale. Graficzna prezentacja potencjału rozwojowego zaprezentowana została na wykresie 6.



Wykres 6. Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju gospodarczego



Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Wykres pokazuje, że największy potencjał rozwojowy Gminy Hłowa to dalszy rozwój usług i przetwórstwa. Dodatkowo źródłem możliwości jest rozwój komunikacji Gminy w oparciu o dobrze rozbudowaną sieć połączeń zewnętrznych oraz budowa systemu kanalizacji, która nie tylko zwiększy zadowolenie mieszkańców, ale również uatrakcyjni tereny inwestycyjne Gminy. Wymienione pola rozwojowe zostały wyłonione jako Kluczowe Czynniki Sukcesu dla obszaru rozwój gospodarczy.

4. WYBÓR STRATEGII GMINY IŁOWA





4.1 ZASADY ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU GMINY IŁOWA

Zrównoważony rozwój ma służyć mieszkańcom. Oznacza to, że władze gminy nie mogą dążyć do realizacji dowolnych celów częściowych, ale jedynie takich, które zgodne są z celami strategicznymi.

Należy pamiętać o średnioterminowej równowadze pomiędzy oboma kierunkami oddziaływania. W perspektywie kilku lat na budowę silnej pozycji Gminy w porównaniu z innymi gminami, powinny być ponoszone nakłady w porównywalnej lub, krótkoterminowo w większej, wysokości jak na niwelowanie słabości (realizację celów częściowych).

Zrównoważenie rozwoju oznacza (zgodnie z Agendą 21), iż dokonując alokacji środków budżetowych, w tym inwestycyjnych i dokonując wyboru kierunków rozwoju powinno dążyć się do równoważenia celów: społecznych, gospodarczych, ekologicznych i rozwoju przestrzennego.

W warunkach samorządu granice między tymi obszarami są bardzo często nieostre. Należy, więc wyodrębnić działania pod kątem głównych kierunków strategicznych, tj.: niwelowania słabych stron (aspekt społeczny) oraz służących długookresowemu rozwojowi (np. inwestycje wnoszące nową jakość w życie społeczno-gospodarcze, służące budowaniu silnej gospodarczo jednostki samorządowej – wzmacniający akcent gospodarczy).

Zasady budowania pozycji konkurencyjnej i rozwoju społecznego gminy:

1. Zasada selektywnego tworzenia korzyści zewnętrznych w powiązaniu z polityką koncentracji na wybranych dziedzinach rozwoju to taki dobór inwestycji, które dają efekt mnożnikowy: nie tylko dochodowy, ale także zatrudnienia i demograficzny.
2. Zasada budowy przewagi konkurencyjnej dla nowych sektorów – przewidywanie kierunków rozwoju gospodarki i wkalkulowanie ich w strategię rozwoju gospodarki; wykorzystanie nowoczesnych sektorów gospodarki.
3. Zasada równoważenia rozwoju – niwelowania słabych i wzmacniania silnych stron gminy – w praktyce oznaczająca konieczność równoważenia interesów społecznych, gospodarczych, przestrzennych i środowiskowych.
4. Zasada ochrony wartości przyrody i kultury jako środowiska życia mieszkańców.
5. Zasada uspołecznienia procesów podejmowania decyzji – poprzez prowadzenie szerokich konsultacji ze społecznością lokalną dotyczących obecnego i przyszłego funkcjonowania gminy.
6. Zasada przejrzystości i jawności, przy powszechnym dostępie do informacji.



7. Zasada koncentracji **środków**.
8. Zasada subsydiarności – oddawania zadań do wykonania podmiotom gwarantującym ich wykonanie w sposób rzetelny i ekonomiczny.
9. Zasada przystępności – prowadzenia własnej polityki informacyjnej zrozumiałej dla społeczności lokalnej.

Powyższe zasady zostały wykorzystane przy budowie niniejszej Strategii, aby działania ukierunkowane na dalszy rozwój społeczny i budowanie mocnej pozycji konkurencyjnej gminy w regionie były spójne i przynosiły trwałe efekty.

4.2 ANALIZA SWOT/TOWS GMINY IŁOWA

Ze względu na charakter Gminy a zwłaszcza jej gospodarki powinno się wyodrębnić obszary dające największy efekt rozwojowy. Taka analiza pociąga ze sobą poważne wyzwania w obszarze metodycznym, zwłaszcza przy analityce o charakterze jakościowym. W pierwszym kroku tej analizy w oparciu o wcześniej dokonany bilans strategiczny zestawiono analizę SWOT Gminy Iłowa.

Tabela 17. Ogólna analiza SWOT

Mocne strony	Słabe strony
1. Dobre położenie względem przejść granicznych z Niemcami w Olszynie, Przewozie, Zgorzelcu	1. Brak wykształconej kadry gotowej do podjęcia pracy
2. Przebieg przez gminę autostrady o znaczeniu międzynarodowym A-18	2. Wysokie bezrobocie
3. Dynamiczny rozwój firm: Vitrosilicon S.A., INTRA S.A., Feryster Sp. J. B. I Z. Sobków, WIENERBERGER Ceramika Budowlana Sp. z o.o. Zakład Produkcyjny Jankowa Żagańska	3. Słaba jakość gleb pod względem rolniczego użytkowania
4. Atrakcyjna oferta inwestycyjna (teren inwestycyjny przy autostradzie)	4. Zaniedbane rowy melioracyjne (występuje degradacja użytków rolnych na nieużytki – zabagnienie, podtopienia)
5. Wzrost od połowy 2006 r. ilości podmiotów prowadzących działalność gospodarczą (średnioroczny wzrost o 50 podmiotów)	5. Postępująca degradacja świetlic wiejskich (małe ich wykorzystanie na potrzeby społeczności lokalnej sołectwa)
6. Duża powierzchnia lasów	6. Brak w pobliżu ośrodków kształcenia wyższego
7. Dobre zaplecze edukacyjne (3 szkoły podstawowe w tym jedna społeczna, gimnazjum, szkoła ponadgimnazjalna),	7. Postępująca degradacja tzw. starego budownictwa mieszkaniowego
8. Istniejący stadion sportowy w Iłowej,	8. Brak rozwiązań gospodarki wodno-ściekowej na terenach wiejskich
	9. Słabe wykorzystanie środków unijnych przez małe podmioty gospodarcze
	10. Brak dostępu szerokopasmowego do sieci



9. Stosunkowa duża sieć cieków wodnych (rzek, strumieni)	Internet w dużej części gminy
10. Położenie gminy w części na zbiorniku wód głębinowych	11. Brak podmiotów działających na rzecz rozwoju MSP
11. Istnienie ośrodka pełniącego rolę centrum kulturalnego w Iłowej	12. Spadek w rankingu gminy atrakcyjnej dla inwestorów,
12. Dobre warunki do rozwoju turystyki na terenie pozamiejskim	13. Brak pełnej infrastruktury technicznej terenów inwestycyjnych przy autostradzie,
13. Duża liczba rolników korzystających z dopłat do działalności rolniczej	14. Zastój w budownictwie mieszkaniowym (mieszkalnictwo socjalne, komunalne, TBS)
14. Oczyszczalnia ścieków mogąca unieszkodliwiać ścieki z terenu całej gminy	15. Duża odległość do ośrodków administracji wojewódzkiej (Gorzów, Zielona Góra czy Wrocław)
15. Istnienie bazy hotelowej (Rezydencja Janków, Hayduk przy autostradzie)	16. Niewykorzystane obiekty poprodukcyjne (Eskord, Pałac w Czernej, Dworce PKP)
16. Duża ilość zabytków architektonicznych	17. Słabe skomunikowanie miejscowości na terenie gminy z ośrodkami gminy, powiatu, województwa
17. Istniejący zespół pałacowo-parkowy w Iłowej	18. Duży ruch pojazdów na terenie miejskim (szczególnie w ruchu tranzytowym)
18. Dostęp do sieci telefonii komórkowej na terenie całej gminy	19. Duża ilość dróg nieutwardzonych
19. Możliwość lokalizacji nowych firm produkcyjno-usługowych	20. Mała liczba organizacji pozarządowych działających na terenie gminy
20. Wysoka pozycja gminy w latach ubiegłych jako gmina atrakcyjna dla nowych inwestorów	21. Brak pełnego systemu segregacji i recyklingu odpadów stałych
21. Poprawa infrastruktury społecznej (remont 2 świetlic wiejskich)	22. Zły stan drzewostanu na terenie gminy (groźby wywrotów i obłamań konarów)
22. Możliwe dofinansowania ze środków UE na prowadzenie działalności gospodarczej	23. Wymagający rewitalizacji zespół pałacowo-parkowy w Iłowej
23. Wzrost współpracy z gminami partnerskimi (Jänschwalde, Rietchen) oraz z miejscowością Grossräschen,	24. Niewystarczająca ochrona i rekonstrukcja obiektów zabytkowych w gminie
24. Dobre zabezpieczenie przeciwpożarowe (3 Ochotnicze Straże Pożarne)	25. Brak zagospodarowania terenów pod potrzeby turystyki (brak pól namiotowych, zorganizowanych miejsc wypoczynku np. zalew Klików, brak promocji walorów turystycznych)
25. Istniejąca Miejska Orkiestra Dęta w Iłowej	
26. Działalność WCPR	
27. Organizowanie koncertów muzyki organowej	
28. Działalność orkiestry dętej	



- | | |
|---|---|
| 29. Zespoły muzyczne zrzeszające dzieci i młodzież | 26. Mała liczba miejsc noclegowych w tańszej bazie noclegowej |
| 30. Możliwość wykorzystania bazy lokalowej w WCPR, plebanii, budynków GCKiS | 27. Starzenie się społeczeństwa gminy Hłowa (średnia wieku 06.2006 – 38,24 lat, 06.2007 38,40 lat) |
| 31. Cykliczne koncerty filharmonii zielonogórskiej | 28. Duża liczba kobiet w wieku poprodukcyjnym (787 kobiet i 357 mężczyzn) |
| 32. Powszechny dostęp do internetu | 29. Tendencja migracji ludzi ze wsi do miasta (w ciągu ostatniego roku liczba mieszkańców wsi zmniejszyła się o 31 osób a miasta zwiększyła się o 10 osób) |
| 33. Działalność komisariatu policji - stosowanie programów typu. „Niebieska linia, „Mini małolat”, „Lupo” | 30. Emigracja zarobkowa młodych osób za granicę |
| 34. Ochotnicza straż pożarna w krajowym systemie ratowniczo-gaśniczym | 31. Niedostateczna infrastruktura komunalna na terenach wiejskich (wodociągi, kanalizacja, gaz ziemny) |
| 35. Patrole drogowe | 32. Brak mechanizmów wspierania przedsiębiorczości |
| 36. Przedszkole | 33. Widoczna różnica w tempie rozwoju miasta i terenów wiejskich |
| 37. Pedagogzy w każdej szkole | 34. Brak programów integrujących mieszkańców miasta i terenów wiejskich (odczuwalny podział na miasto i wieś) oraz programów integrujących społecznie osób zagrożonych patologiami i osób nie podlegających tym zagrożeniom |
| 38. Możliwość podjęcia odpłatnej nauki j. obcego w GCKiS | 35. Trudności z rozpoczęciem działalności gospodarczej ze względu na brak dostępu do preferencyjnych kredytów, pożyczek |
| 39. Realizacja programów profilaktycznych działających na rzecz zapobiegania uzależnieniom | 36. Brak przygotowania administracji do aktywnej współpracy z inwestorami (brak czytelnych procedur w załatwianiu spraw, nadmierna biurokracja, nieaktualne dokumenty zarządzania przestrzenią, niedostatek kadrowe) |
| 40. Możliwość kontaktu z psychoterapeutą dla dzieci i młodzież | 37. Brak ofert terenów pod budownictwo |
| 41. Działalność OPS | |
| 42. Klub seniora | |
| 43. Związek sybiraków | |
| 44. Związek kombatantów | |
| 45. Grupy modlitewne | |
| 46. Działalność stowarzyszenia „Piękni Duchem” | |
| 47. Przychodnie zapewniające podstawową opiekę zdrowotną | |
| 48. Opieka- pomoc pielęgniarek środowiskowych | |
| 49. Gabinety stomatologiczne | |
| 50. Prowadzona profilaktyka zdrowotna przez pielęgniarkę szkolną | |
| 51. Dyżury w WCPR psychologa i psychoterapeuty | |



52. Gimnastyka korekcyjna w stopniu podstawowym	mieszkańców na terenach wiejskich
53. Współpraca różnych instytucji	38. Zły wizerunek miasta od strony głównych dróg (wzdłuż Żagańskiej, Kolejowej, Borowskiej, Traugutta)
54. Komisja ds. Przeciwdziałania Alkoholizmowi i Narkomanii	39. Brak w dużej części chodników przy drogach (częściowo Iłowa i większość wiosek)
55. Działalność grupy A/A, klub abstynenta	40. Poczucie niskiego poziomu bezpieczeństwa publicznego (dewastacje mienia gminnego, wandalizm, zakłócanie porządku publicznego koło dyskoteki ESKORD)
56. Punkt konsultacyjny dla ofiar przemocy	41. Dzięki wysypiska i zaśmiecone pobocza dróg gminnych,
57. Świetlica socjoterapeutyczna w WCPR	42. Brak oferty GCKiS /zamknięty budynek/ na soboty i niedziele,
58. Klub pracy na terenie gminy	43. Brak miejskiej toalety czynnej całodobowo
59. Realizacja programów profilaktycznych	44. Brak sali widowiskowej
60. Działalność CARITAS	45. Niedostateczne nagłośnienie imprez masowych
61. Wolontariat w WCPR	46. Niewystarczający i nieaktualny księgozbiór w bibliotekach szkolnych
62. Możliwość udzielania doraźnej pomocy ofiarom przemocy w WCPR	47. Brak monitoringów niebezpiecznych miejsc
63. Działalność klubów sportowych/Vitrosilicon, Orzeł, Trysto/	48. Brak patroli pieszych/policji/
64. Pozalekcyjne zajęcia sportowe	49. Niedostateczne oświetlenie ulic i dróg
65. Ogólnodostępny stadion miejski	50. Niedostateczne oznakowanie ulic
66. Możliwość udziału w sekcjach piłki siatkowej, tenisa stołowego, szachów, aerobik,	51. Zły stan dróg
67. Ogólnodostępna siłownia	52. Brak straży miejskiej
68. Nauka jazdy konnej w Koninie Żag	53. Brak osiedlowych klubów młodzieżowych
	54. Niedostateczna kontrola „Dyskoteki” - demoralizujący wpływ na nieletnich
	55. Łączony budynek szkoły podstawowej z gimnazjum
	56. Brak psychologa w szkole
	57. Brak odpowiedniej bazy sportowej dla realizacji programu szkolnego
	58. Niewystarczająca liczba godzin j. obcych
	59. Niedostateczne wyposażenie szkół w sprzęt



60. Brak klas integracyjnych
61. Wzrost deficytów rozwojowych u dzieci
62. Niewystarczające nakłady finansowe na remonty szkół
63. Brak właściwego placu zabaw przy przedszkolu oraz osiedlach
64. Brak radiowęzła w szkołach
65. Trudności z korzystania z zajęć pozalekcyjnych dla dzieci dojeżdżających
66. Brak ofert spędzania wolnego czasu przez dzieci zamieszkałych na wsiach
67. Brak chętnych do pracy jako wolontariusze
68. Brak dziennego domu pomocy społecznej
69. Występowanie barier architektonicznych
70. Brak możliwości rehabilitacji /konieczność dojazdu do Żagania lub Żar/
71. Brak dostępu do lekarzy specjalistów
72. Brak godzin gimnastyki korekcyjnej
73. Niewystarczająca pomoc logopedyczna
74. Niska świadomość zdrowotna
75. Uboga oferta zajęć sportowych
76. Brak położnej
77. Brak oferty edukacyjnej oraz spędzania wolnego czasu dla osób starszych
78. Brak zespołu interdyscyplinarnego
79. Sprzedaż alkoholu nieletnim
80. Łatwy dostęp do narkotyków
81. Zbyt niskie nakłady finansowe na WCPR
82. Brak stołówki ogólnodostępnej dla osób dorosłych
83. Deficyt lokali socjalnych
84. Wyuczona bezradność klientów OPS
85. Słabe zaplecze lokalowe OPS wpływające na jakość pracy
86. Brak noclegowni



	<p>87. Niski nakład finansowy na programy prewencyjne</p> <p>88. Niska świadomość społeczna</p> <p>89. Brak hali sportowej</p> <p>90. Brak basenu</p> <p>91. Brak małych boisk osiedlowych i wiejskich</p> <p>92. Mała ilość godzin na zajęcia w szkołach rekreacyjno- sportowe</p> <p>93. Brak ścieżek rowerowych</p> <p>94. Brak gospodarstw agroturystycznych</p>
Szanse	Zagrożenia
<p>Zewnętrzne</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Aktywna polityka państwa w zakresie wspierania małych i średnich przedsiębiorstw 2. Możliwość pozyskania środków finansowych na projekty twarde i miękkie realizowane przez gminę 3. Współpraca regionalna – programy współpracy woj. Lubuskiego z Brandenburgią i Saksonią 4. Szansa wdrażania nowych technologii w ramach współpracy międzynarodowej <p>Wewnętrzne</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Wzrost świadomości społecznej w zakresie ekologii (segregacja odpadów komunalnych) 2. Rozwój przemysłu i usług opartych na produktach VITROSILICON 3. Rozwój przedsięwzięć związanych z energią odnawialną (budowa elektrowni wodnych, wyposażanie mieszkań w instalacje wykorzystujące ciepło i światło słoneczne) 4. Produkcyjne wykorzystanie obiektów poprzemysłowych (ESKORD) 5. Aktywizacja społeczna środowisk wiejskich na 	<p>Zewnętrzne</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Przedłużający się okres wejścia w życie programów pomocowych na okres programowania 2007-2013 2. Kryzys finansów publicznych i brak jasnej polityki fiskalnej państwa <p>Wewnętrzne</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Wzrost tzw. postaw roszczeniowych mieszkańców wobec instytucji publicznych 2. Pogarszanie się relacji pomiędzy zadaniami nakładanymi na samorząd lokalny a jego zdolnościami finansowymi 3. Lepsze warunki płacowe w państwach UE (odpływ wykształczonej kadry poza teren Polski) 4. Nasilanie się zjawiska narkomanii i alkoholizmu 5. Brak dostatecznej ilości miejsc spędzania wolnego czasu zarówno przez młodzież jak i osób w wieku produkcyjnym i poprodukcyjnym 6. Dwulicowość władz wojewódzkich 7. Mała aktywność mieszkańców na rzecz działań



<p>bazie programu Wiejskich ośrodków integracji społecznej (świątlic wiejskich)</p> <p>6. Rozwój czytelnictwa poprzez utworzenie punktów bibliotecznych przez nowo powstałą Miejską Bibliotekę Publiczną</p> <p>7. Rozwój agroturystyki</p> <p>8. Rozwój istniejących firm tworzących dodatkowe miejsca pracy</p> <p>9. Powstawanie nowych firm na terenie gminy współpracujących z INTRA S.A.</p> <p>10. Tworzenie zaplecza obsługi podróżujących pojazdami samochodowymi w związku z istnieniem węzła autostrady w Iłowej (pierwszy zjazd nie leżący bezpośrednio przy granicy)</p> <p>11. Powstawanie baz magazynowo-przeładunkowych (ponadlokalne centrum logistyczne)</p> <p>12. Zahamowanie uciążliwej działalności gospodarczej na terenie miasta (rozbudowa zakładów poza terenem miasta)</p> <p>13. Zorganizowanie terenów budownictwa jednorodzinnego na terenie pozamiejskim (np. Żaganiec – sypialnia Iłowej i Żagania)</p> <p>14. Zmniejszanie się tzw. własności komunalnej mieszkań na mieszkania własnościowe,</p> <p>15. Pozyskanie środków na rozwój zespołu pałacowo-parkowego,</p> <p>16. Pozyskanie środków na budowę hali widowiskowo-sportowej i basenu kąpielowego,</p> <p>17. Nawiązanie do przedwojennej tradycji hodowli kwiatów ozdobnych w Iłowej,</p>	<p>we własnym środowisku i otoczeniu</p> <p>8. Brak lokalnych animatorów działających na rzecz kultury</p> <p>9. Strukturalne bezrobocie w branżach rolniczych (upadek PGR) i branży włókienniczej (upadek zakładów ESKORD),</p> <p>10. Stagnacja w zakresie rozwoju transportu ponadlokalnego, zarówno kołowego jak i kolejowego,</p> <p>11. Trudności w pozyskiwaniu środków unijnych,</p> <p>12. Mała skuteczność w działaniach sądu dla nieletnich</p> <p>13. Mała atrakcyjność ofert pracy</p> <p>14. Wyuczona bezradność</p>
---	--

Źródło: Urząd Miejski w Iłowej



Tabela 18. Analiza SWOT dla obszarów rozwój gospodarczy i turystyczny

Silne strony /wewnętrzne/	Słabe strony / wewnętrzne /
<ol style="list-style-type: none"> 1. Położenie geograficzne – bliskość autostrady A-18 z węzłem „ Iłowa” oraz bliskość granicy z Niemcami; 2. Kilka dużych zakładów przemysłowych (Vitrosilicon, Intra, Wieneberger); 3. Duże zalesienie (Bory Dolnośląskie); 4. Oczyszczalnia ścieków w Iłowej; 5. Infrastruktura techniczna w Iłowej; 6. Gminna strefa aktywności gospodarczej przy autostradzie A-18; 7. Aktywność władz gminy w zakresie pozyskiwania środków na rozwój gminy 8. Baza noclegowa; 9. Dostęp do szkolnictwa ponadgimnazjalnego; 10. Zespół pałacowo-parkowy w Iłowej; 11. Zalew Klików; 12. Cykliczne imprezy kulturalne o zasięgu regionalnym; 13. Stadion sportowy w Iłowej; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bezrobocie w Gminie; 2. Wysokie świadczenia socjalne; 3. Infrastruktura gminnej strefy aktywności przemysłowej 4. Infrastruktura wodno-kanalizacyjna w sołectwach; 5. Infrastruktura elektroenergetyczna w gminie; 6. Położenie na granicy województwa; 7. Stan drogi wojewódzkiej nr 296; 8. Stan dróg powiatowych; 9. Stan dróg gminnych i infrastruktury około drogowej; 10. Brak utwardzonego pobocza i chodników wzdłuż części dróg; 11. Niska bonitacja gleb; 12. Infrastruktura sportowo-rekreacyjna; 13. Infrastruktura turystyczna; 14. Niski poziom wykształcenia środowisk wiejskich; 15. Brak wykształconej kadry; 16. Brak miejsc pracy na terenie gminy; 17. Bierność społeczna; 18. Migracja młodzieży; 19. Dostęp do szerokopasmowego Internetu; 20. Wyeksploatowany potencjał mieszkań komunalnych; 21. Estetyka zabudowy; 22. Przerwy w dopływie energii elektrycznej; 23. Starzenie się społeczeństwa;
Szanse /zewewnętrzne/	Zagrożenia / zewnętrzne/
<ol style="list-style-type: none"> 1. Pozyskanie inwestorów; 2. Tworzenie stref ekonomicznych; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Spadek dochodów gospodarstw rodzinnych;



Silne strony /wewnętrzne/	Słabe strony / wewnętrzne /
3. Dobrze rozbudowana infrastruktura techniczna w sołectwach; 4. Podnoszenie estetyki gminy; 5. Utworzenie szlaków turystycznych i ścieżek rowerowych; 6. Podnoszenie poziomu kultury fizycznej i zdrowia; 7. Rosnący poziom wykształcenia ludności; 8. Dobrze zorganizowane usługi turystycznej; 9. Rozwój usług i drobnej wytwórczości; 10. Niekonwencjonalna energia; 11. Rozwój współpracy zagranicznej; 12. Pozyskanie środków unijnych na rozwój gminy; 13. Bliskość niemieckiego rynku zbytu; 14. Nawiązanie do przedwojennej tradycji hodowli kwiatów ozdobnych w Iłowej;	2. Dalszy wzrost bezrobocia; 3. Ucieczka ludzi w rejony bardziej rozwinięte; 4. Brak kredytów preferencyjnych na rozwój i tworzenie nowych miejsc pracy; 5. Niekorzystne przepisy prawne; 6. Obniżenie poziomu życia; 7. Słabe przystosowanie się do szybko zmieniającej się rzeczywistości; 8. Trudności w pozyskiwaniu środków unijnych; 9. Wzrost natężenia ruchu drogowego; 10. Brak opłacalności produkcji rolnej; 11. Patologie społeczne; 12. Niż demograficzny;

Źródło: Urząd Miejski w Iłowej

Zespół oceniający stan Gminy w zakresie problematyki społecznej po wyznaczeniu silnych i słabych stron dokonał określenia ich wagi metodą ilościową. Pozwoliło to na wyodrębnienie kluczowych obszarów. Poniżej przedstawiamy zestawienie zadań wynikających z silnych i słabych stron obszaru społecznego Gminy.

Słabe strony:

1. Utworzenie punktu doradztwa w UM w zakresie pozyskania i wykorzystania środków unijnych – 8 pkt;
2. Poprawa warunków życia osób starszych i niepełnosprawnych – 7 pkt
 - Utworzenie Dziennego Domu Pomocy;
 - Zaprojektowanie skwerków, ławek, chodników;
 - Poprawa jakości i dostępu do usług medycznych;
 - Likwidacja barier architektonicznych;
3. Zmniejszenie różnic rozwojowych terenów wiejskich i miejskich oraz zwiększenie atrakcyjności wsi – 10 pkt
 - Promocja agroturystyki na terenach wiejskich - możliwość uzyskania atrakcyjnych kredytów na ten cel;



- Podniesienie świadomości ludności na wsiach – poprawa warunków życia we własnym zakresie;
 - Podniesienie standardu życia na wsi poprzez pomoc w uzyskaniu środków unijnych na rozwój gospodarstw, ewentualne ich przekwalifikowanie;
 - Poprawa infrastruktury terenów wiejskich;
 - Budowa nowych boisk wiejskich i osiedlowych oraz podniesienie standardów już istniejących – zadanie wpływające na poprawę warunków życia miasta i wsi – 5 pkt;
 - Remonty istniejących świetlic wiejskich, dostosowanie ich do potrzeb społeczności wiejskich;
 - Promowanie aktywnego spędzania czasu wolnego;
 - Działania integrujące społeczność wiejską przy wykorzystaniu świetlic;
 - Zatrudnienie lidera koordynującego działania świetlicy – 4 pkt;
4. Poprawa bezpieczeństwa w gminie – 6 pkt
- Opracowanie planu oraz montaż monitoringu miejsc szczególnie niebezpiecznych – 3 pkt;
 - Zaprojektowanie i zmodernizowanie oświetlenia miejskiego;
 - Nawiązanie ściślejszej współpracy z zarządcami dróg celem ich modernizacji oraz poprawy jakości (w tym oznakowania);
5. Poprawa usług medycznych – 7 pkt
- Stworzenie bazy lokalowej oraz zapewnienie możliwości skorzystania z rozszerzonych usług specjalistycznych i rehabilitacyjnych – 5 pkt;
 - Stworzenie etatu psychologa dziecięcego;
 - Propagowanie i wspieranie programów i inicjatyw na rzecz ludzi w podeszłym wieku – 2 pkt;
 - Objęcie diagnostyką medyczno-pedagogiczną dzieci w wieku wczesnoszkolnym i przedszkolnym;
 - Wprowadzanie programów profilaktycznych w wieku przedszkolnym;
6. Podjęcie działań w zakresie uruchomienia budownictwa mieszkań socjalnych i komunalnych - 3 pkt;
7. Poprawa jakości standardu starego budownictwa - 3 pkt
- Zwiększenie nakładów finansowych na remonty starego budownictwa;
 - Promowanie wśród spółdzielni mieszkaniowych programów UE umożliwiających pozyskanie środków na cele remontowe;
 - Podniesienie standardu mieszkań komunalnych;
8. Zwiększenie oferty GCKiS w soboty i niedziele - 3 pkt



- Utworzenie Uniwersytetu III wieku;
 - Zagospodarowanie placu od strony parku;
9. Działania w zakresie sportu i rekreacji - 14 pkt
- Zwiększenie godzin gimnastyki korekcyjnej, objęcie większej ilości dzieci z wadami postawy;
 - Wdrożenie programów profilaktycznych propagujących zachowania prozdrowotne;
 - Wzbogacenie ofert zajęć sportowych;
 - Poprawa dostępności obiektów sportowych – 3 pkt;
 - Budowa hali sportowej – 3 pkt;
 - Budowa basenu krytego. Remont basenu odkrytego na bazie obecnych możliwości – 3 pkt;
 - Stworzenie etatu instruktora zajęć rekreacyjno – sportowych – 3 pkt;
 - Wytyczenie ścieżek rowerowych i pieszych. Uatrakcyjnienie i zachęta do ruchu w plenerze – bezpieczne ścieżki rowerowe, połączenie między wioskami – 2 pkt;
10. Przeciwdziałanie patologiom społecznym – 6 pkt
- Powołanie zespołu interdyscyplinarnego;
 - Aktywizacja Komisji ds. Przeciwdziałania Alkoholizmowi i Narkomanii celem kontroli punktów sprzedaży alkoholu;
 - Wdrażanie programów w szkołach, otwarcie punktu informacyjnego dla rodziców i innych zainteresowanych problemem uzależnień;
 - Zwiększenie nakładów finansowych na programy prewencyjne;
 - Pomoc w samodzielności poprzez aktywizację w ramach prac społeczno – użytecznych, interwencyjnych oraz publicznych;
 - Mobilizacja klientów OPS do samodzielnego rozwiązywania problemów – 2 pkt;

Mocne strony:

1. Organizacja czasu wolnego mieszkańców gminy
- Opracowanie planów związanych z turystyką pieszą i rowerową (ścieżki leśne), współpraca z nadleśnictwem – 3pkt;
 - Współpraca z organizacjami pozarządowymi – 3 pkt;
 - Modernizacja stadionu oraz bazy rekreacyjno-sportowej w jego obrębie tj. basen, kort tenisowy, 2 boiska z tym jedno ze sztuczną nawierzchnią, zaplecze socjalne ogólnodostępne;
 - Umożliwienie dostępu obiektów sportowych dla ogółu mieszkańców;



- Opracowanie programów sportowych dla dzieci, młodzieży i dorosłych z wykorzystaniem rozbudowanej bazy sportowej – 7 pkt;
2. Iłowa miastem partnerskim- działania w zakresie turystyki i poprawy współpracy z innymi miejscowościami – 9 pkt
- Reklama gminy – 3 pkt;
 - Ściągnięcie inwestorów;
 - Nawiązanie współpracy z miejscowościami przygranicznymi;
 - Rozwój turystyki – 6 pkt;
 - Współpraca szkół i organizacji pozarządowych;
 - Rozwój infrastruktury drogowej, lobbing na rzecz poprawy jakości dróg;
 - Poprawa jakości i ilości przejazdów z wykorzystaniem transportu kolejowego – 3 pkt;
 - Reklama parku i zabytków architektonicznych na terenie Iłowej;
 - Zdobywanie środków na modernizację tych ośrodków, dostosowanie do standardów europejskich;
 - Zainwestowanie w turystykę;
 - Wykorzystanie prac społeczno-użytecznych i interwencyjnych do poprawy jakości stanu zespołu pałacowo- parkowego;
 - Rozwój bazy turystycznej-wzrost liczby turystów – 3 pkt;
3. Życie w czystym środowisku – podniesienie świadomości ekologicznej ludności gminy:
- Egzekwowanie przestrzenne prawa ustawy o ochronie środowiska tj. wywóz śmieci, rozliczanie się z zużytych ścieków – braku szamba – 3 pkt;
4. Podniesienie efektywności wychowania i nauczania:
- Rozszerzenie oferty psychologicznej dla dzieci szkoły podstawowej, gimnazjalnej i ponadgimnazjalnej – 3 pkt;
5. Ograniczenie sfery ubóstwa oraz przeciwdziałanie patologiom społecznym – 11 pkt
- Udzielanie pomocy usługowej osobom starszym i przewlekle chorym;
 - Współpraca z organizacjami pozarządowymi(działania na rzecz podniesienia efektywności tej współpracy), zainicjowanie wolontariatu w ramach działań ośrodka – 3 pkt;
 - Poprawa współpracy z komisariatem policji w zakresie Niebieskich Kart, kontynuowanie współpracy z Komisją do spraw Przeciwdziałania Alkoholizmowi i Narkomanii;
 - Rozszerzenie ofert szkoleń pracowników socjalnych w zakresie pracy z ofiarami przemocy, alkoholizmu, oraz aktywizacji osób długotrwale bezrobotnych;
 - Powołanie komisji interdyscyplinarnej – 5 pkt;



- Poszerzenie bazy lokalowej odnośnie punktu konsultacyjnego dla ofiar przemocy – zwiększenie liczby specjalistów o OPS i komisariat Policji – 3 pkt;
6. Poprawa bezpieczeństwa w Gminie – 4 pkt
- Kontynuacja realizacji obecnych programów typu: Niebieska Linia, Mini małolat, Lupo oraz wdrażanie nowych;
 - Wprowadzenie w szkołach podstawowych i gimnazjach zajęć dotyczących miejsc i sytuacji występowania zagrożenia bezpieczeństwa i sposobach przeciwdziałania im – 4 pkt;
7. Poprawa jakości życia na wsi – 11 pkt
- Korzystanie z dopłat do działalności rolniczej;
 - modernizacja gospodarstw;
 - poprawa higieny i jakości produktów jak również życia na wsi – 3 pkt;
 - Wykorzystanie świetlic do realizacji zajęć pozaszkolnych;
 - Zwiększenie i urozmaicenie form aktywności kulturalno-sportowej;
 - Zwiększenie ofert zajęć pozalekcyjnych, polepszenie efektywności nauczania;
 - Zatrudnienie lidera życia społeczno-kulturalnego na wsi;
 - Zwiększenie i urozmaicenie form aktywności kulturalno-sportowej;
 - Aktywizacja w działaniach społecznych – 8 pkt.

Dla celów analizy przedstawionej powyżej zmodyfikowano klasyczny podział na obszary wewnątrz i na zewnątrz analizowanego podmiotu na obszar statyczny - silne i słabe strony, i dynamiczny - możliwości i zagrożenia). Dodatkowo w oparciu o istniejące dokumenty strategiczne wyższego rzędu (głównie Strategia Rozwoju Kraju) przyjęto, że nie nastąpią żadne gwałtowne zmiany makroekonomiczne, istotne zmiany polityki rolnej bądź podatkowej, które miałyby fundamentalny wpływ na sytuację Gminy.

Analizy SWOT/TOWS – służą do badania relacji pomiędzy atutami i słabościami gminy, a szansami i zagrożeniami mogącymi pojawić się w otoczeniu głównie w celu dokonania wyboru najwłaściwszego wariantu strategii. Analiza SWOT służy ocenie sił i słabości gminy w kontekście możliwości i zagrożeń - jest więc spojrzeniem „od sytuacji dzisiejszej w przyszłą”, natomiast TOWS jest analizą możliwości i zagrożeń przyszłości w kontekście silnych i słabych stron gminy. Analiza SWOT/TOWS, po uprzednim zdefiniowaniu listy czynników oraz ich ocenie opiera się następujących zasadach:

I, badaniu podlegają relacje pomiędzy silnymi i słabymi stronami a możliwościami i zagrożeniami, przy czym:

1. W analizie SWOT istnienie interakcji stwierdza się odpowiadając na następujące pytania:



- a) czy zidentyfikowane silne strony pozwolą wykorzystać możliwości, które mogą się zdarzyć?
- b) czy zidentyfikowane słabości nie pozwolą na wykorzystanie pojawiających się możliwości?
- c) czy zidentyfikowane silne strony pozwolą na przewyższenie możliwych zagrożeń?
- d) czy zidentyfikowane słabe strony wzmocnią siłę oddziaływania potencjalnych zagrożeń?

2. W analizie TOWS występowanie relacji określa się odpowiadając na pytania:

- a) czy zagrożenia osłabiają zidentyfikowane silne strony?
- b) czy możliwości spotęguje posiadane silne strony?
- c) czy zagrożenia spotęgują występujące słabości?
- d) czy potencjalne możliwości pozwolą przewyższyć istniejące słabe strony?

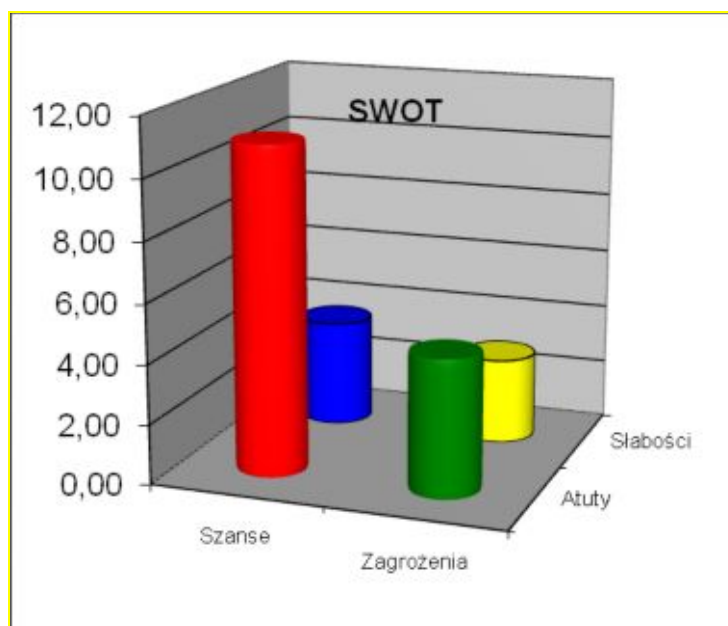
II. Dla każdego z wyspecyfikowanych powyżej pytań buduje się odpowiednią tablicę, za pomocą której bada się relacje pomiędzy parami czynników, przypisując istniejącemu silnemu powiązaniu cyfrą „2”, słabej „1”, nieistniejącej „0”;

III. Otrzymane sumy powiązań (poziome i pionowe) podlegają przemnożeniu przez wartość odpowiedniego czynnika, określonego w bilansie strategicznym, tworząc poziome i pionowe wartości interakcji a ich suma łączną wartość interakcji;

IV. Zestawienie wartości interakcji dla poszczególnych par czynników stanowi wskazówkę do wyboru najkorzystniejszego wariantu strategii. Różne warianty strategii różnią się metodyką ich wdrażania, dostosowaną do ich charakteru, określoną dwoma podstawowymi czynnikami:

1. Wielkością potrzebnych środków na realizację strategii (i/lub poziomem ryzyka finansowego budżetu);
2. Intensywnością zmian (zakres programów, harmonogram przedsięwzięć itp.).

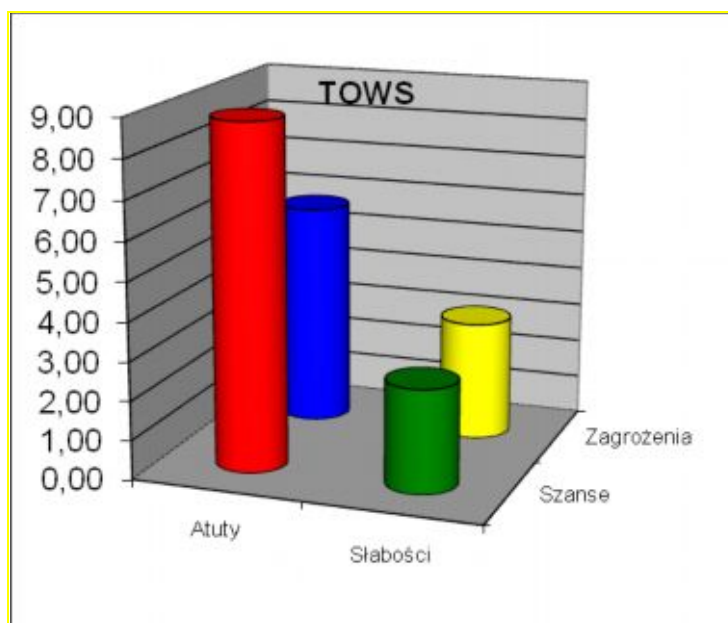
Na wykresie 7 przedstawiono analizę SWOT dla gminy Iłowa (pełne macierze zawarte są w rozdziale Załączniki).

**Wykres 7. SWOT gminy Iłowa**

Źródło: analiza Inwest Consulting SA

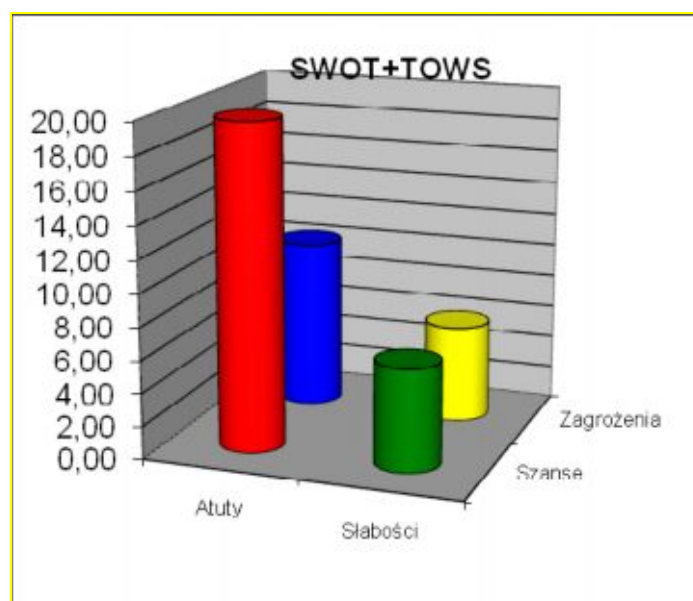
W tej analizie najsilniejsze relacje występują pomiędzy silnymi stronami (atutami) Gminy a możliwościami (szansami), co sugeruje przyjęcie strategii agresywnej – ukierunkowanej na wykorzystanie pojawiających się możliwości przy pomocy posiadanych atutów.

Zgodnie z przyjętą metodyką dokonano analizy TOWS, przedstawionej na wykresie 8 (pełne macierze zawarte są w rozdziale Załączniki).

**Wykres 8. TOWS gminy Iłowa**

Źródło: analiza Inwest Consulting SA

W powyższej analizie podobnie jak wcześniej najsilniejsze zależności występują pomiędzy silnymi stronami (atutami) i szansami. Sytuacja jest jednak bardziej zrównoważona. Warto zauważyć, że wpływ zagrożeń na słabe strony Gminy jest większy niż możliwość ich przewyciężenia przez pojawiające się szanse. Opracowano także zestawieniową analizę SWOT + TOWS. Jej wynik zaprezentowano poniżej.

Wykres 9. SWOT/TOWS gminy Iłowa

Źródło: analiza Inwest Consulting SA



Sumaryczne wyniki przeprowadzonych analiz wskazują na najsilniejsze relacje pomiędzy silnymi stronami, a szansami rozwojowymi gminy Iłowa, czyli najsilniejszą ważoną wartość ma odpowiedź na pytanie:

„Czy zidentyfikowane silne strony pozwolą wykorzystać pojawiające się szanse?”

Sugeruje to przyjęcie strategii agresywnej, czyli maksymalne wykorzystanie szans sprzyjających rozwojowi.

Drugą w kolejności dodatnią korelację wykazała relacja „silne strony/ zagrożenia”, czyli odpowiedź na pytanie:

„Czy zidentyfikowane atuty pozwolą na przewyższenie możliwych zagrożeń?”

To pozwalałoby sugerować strategię reorientacji polegającej na zmianie wytyczonych intuicyjnie strategicznych a czasami nawet na zmianę określonej intuicyjnie wizji/misji Gminy.

Pozostałe korelacje różniły się dość znacząco co do osiągniętego wyniku.

Podsumowując:

Gmina Iłowa winna kierować się strategią agresywną, oznaczającą wykorzystanie synergii pomiędzy silnymi stronami a możliwościami, ale jednocześnie pamiętając o strategii reorientacji (maxi-mini) – czyli jak najlepsze wykorzystanie silnych stron w celu przewyższenia zagrożeń.

4.3 WIZJA ROZWOJU GMINY IŁOWA

Określiwszy optymalną strategię dla gminy Iłowa określono wizję i pola rozwoju strategicznego gminy.

WIZJA ROZWOJU GMINY IŁOWA:
Gmina Iłowa jest gminą przyjazną mieszkańcom, poszukującą możliwości rozwoju w branżach związanych z przemysłem (przetwórstwo, magazynowanie, usługi) i turystyką w oparciu o stabilny budżet.

Cel strategiczny 1:
Budowa i modernizacja infrastruktury społecznej

Cel strategiczny 2:
Rozbudowa infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej

Cel strategiczny 3:
Budowa i modernizacja infrastruktury technicznej i komunikacyjnej

Cel strategiczny 4:
Promocja gminy; poszukiwanie partnerów i inwestorów



Realizacja wszystkich celów strategicznych powinna odbywać się w oparciu o ekologię, właściwe finanse oraz istniejącą bazę (zaplecze), a efektem powinien być wpływ na powstanie nowych miejsc pracy, spadek bezrobocia i rozwój społeczno – ekonomiczny Gminy.

5. PROGRAMY STRATEGICZNE GMINY IŁOWA





Szczególna rola samorządu terytorialnego została zarysowana przez Konstytucję Rzeczypospolitej Polskiej w artykule 163, który stanowi, że samorząd terytorialny wykonuje zadania publiczne nie zastrzeżone przez Konstytucję lub ustawy dla organów innych władz publicznych.

Podstawowym celem działania samorządu jest osiągnięcie zrównoważonego rozwoju regionu, który prowadzi do poprawy jakości życia lokalnej społeczności.

Na podstawie analiz określono silne i słabe strony Gminy, a następnie wyłoniono zadania nastawione na wykorzystanie silnych i zniwelowanie słabych stron. Zestawienie tabelaryczne zamieszczono w podrozdziale 5.1. W podrozdziale 5.2 umieszczono natomiast zestawienie programów inwestycyjnych objętych interwencją Wieloletniego Planu Inwestycyjnego. Podrozdział 5.3 zawiera zadania wykonane w 2007 roku, na które poniesiono koszty kwalifikowane.



5.1 PLANOWANE ZADANIA

Mocne strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
Atrakcyjna oferta inwestycyjna (teren inwestycyjny przy autostradzie)	- promocja tego terenu w Internecie						
Wzrost od połowy 2006 r. ilość podmiotów prowadzących działalność gospodarczą (średnioroczny wzrost o 50 podmiotów)	- uruchomienie Lokalnego Okienka Przedsiębiorczości (pomoc w założeniu działalności, informacja na temat co i gdzie trzeba załatwić w urzędach, banku itp.)						
Dobre zaplecze edukacyjne (3 szkoły podstawowe w tym jedna społeczna, gimnazjum, szkoła ponadgimnazjalna)	- Budowa nowej Sali gimnastycznej na potrzeby szkoły podstawowej w Hłowej						
Duża powierzchnia lasów	- wykonanie koncepcji ścieżek rowerowych dla turystyki pieszej i rowerowej w celach rekreacyjnych i poznawczych						
	- wykorzystanie bogactwa runa leśnego w promocji agroturystyki						
Istniejący stadion sportowy w Hłowej	- zagospodarowanie terenu po basenach (lub ich modernizacja pozwalająca na ich uruchomienie)						
	- zorganizowanie lodowiska w okresie zimowym						
Stosunkowa duża sieć cieków wodnych (rzek, strumieni)	- wyznaczenie miejsc pod budowę małych elektrowni wodnych						



Mocne strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
strumieni)	<ul style="list-style-type: none"> małych elektrowni wodnych udroźnienie rzeki Czernej dla organizacji spływów kajakowych 						
Istnienie ośrodka pełniącego rolę centrum kulturalnego w Iłowej	<ul style="list-style-type: none"> opracowanie corocznego planu imprez i zajęć kulturalno-sportowych nie tylko w mieście, ale i na wsi 						
	<ul style="list-style-type: none"> utworzenie programu np. WEEKENDY IŁOWSKIE mającego na celu utworzenie w okresach letnich na terenie miasta występów plenerowych, na których można by spędzić wolny czas - opracowanie oferty sobotnio-niedzielnej wykorzystującej pomieszczenia budynku GCKIS (np. kawiarenka) 						
Dobre warunki do rozwoju turystyki na terenie pozamiejskim	<ul style="list-style-type: none"> połączenie miasta i sąsiadujących ze sobą wsi w sieć ścieżek rowerowych (korelacja ich przebiegu z sąsiednimi gminami) 						
	<ul style="list-style-type: none"> wykonanie koncepcji centralnego dla gminy punktu rekreacji i wypoczynku (np. lato zalew w Klikowie) 						
Duża liczba rolników korzystających z dopłat do działalności rolniczej	<ul style="list-style-type: none"> rozpisanie konkursu np. „Zagroda marzeń” mająca na celu zachętę do poprawy estetyki nieruchomości rolnych 						



Mocne strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
Oczyszczalnia ścieków mogąca unieszkodliwiać ścieki z terenu całej gminy	- budowa sieci kanalizacyjnych do sołectw w pobliżu oczyszczalni (tylko do tych, gdzie będzie to ekonomicznie uzasadnione)						
Istnienie bazy hotelowej (Rezydencja Janków, Hayduk przy autostradzie)							
Duża ilość zabytków architektonicznych	- opracowanie programu ochrony zabytków						
Istniejący zespół pałacowo-parkowy w Iłowej	- oświetlenie głównych alej - utworzenie centralnego miejsca na koncerty kameralne						
Dostęp do sieci telefonii komórkowej na terenie całej gminy	- współudział w budowie sieci bezprzewodowej dostępu do Internetu bezprzewodowego WIMAX						
Możliwość lokalizacji nowych firm produkcyjno-usługowych	- ujęcie w planach zagospodarowania terenów pod rozwój firm produkcyjno-usługowych w okolicy planowanej obwodnicy miasta - stworzenie bazy niewykorzystanych obiektów i terenów poprodukcyjnych						
Wysoka pozycja gminy w latach ubiegłych jako gmina atrakcyjna dla nowych inwestorów							
Poprawa infrastruktury społecznej	- utworzenie sieci Wiejskich Domów Integracji Społecznej						



Mocne strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
	- Integracji Społecznej - utworzenie na terenie pozamiejskim punktów bibliotecznych i czytelniczych						
	- pomoc przy tworzeniu się Klubów Seniora						
Możliwe dofinansowania ze środków UE na prowadzenie działalności gospodarczej	- uruchomienie Lokalnego Okienka Przedsiębiorczości (informacja na temat możliwości pozyskania funduszy UE na rozwój						
Wzrost współpracy z miastami partnerskimi (Jänschwalde, Rietchen)	- realizacja projektów infrastrukturalnych w ramach współpracy terytorialnej woj. Lubuskiego						
Dobre zabezpieczenie przeciwpożarowe (3 Ochotnicze Straże Pożarne)	- wykonanie jednego pola ćwiczeń dla strażaków tzw. małego gaju						
	- stworzenie na bazie OSP ruchomego punktu dostaw energii (agregat mobilny)						
	- zachęcenie młodzieży do udziału w konkursach strażackich						
Istniejąca Miejska Orkiestra Dęta w Iłowej	- umożliwienie młodzieży edukacji muzycznej jako przygotowanie do pracy w orkiestrze						
Działalność WCPR							
Organizowanie koncertów muzyki organowej							



Mocne strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
Zespoły muzyczne zrzeszające dzieci i młodzież	- poszerzenie oferty gry dla dzieci na instrumentach muzycznych						
Możliwość wykorzystania bazy lokalowej w WCPR, plebani, budynek GCKiS							
Cykliczne koncerty filharmonii zielonogórskiej							
Powszechny dostęp do Internetu	- utworzenie Internetowego Biura Obsługi Interesantów w Urzędzie Gminy						
Działalność komisariatu policji - stosowanie programów typu. Niebieska linia, „Mini małolat”, „Lupo”							
Ochotnicza straż pożarna w systemie ratowniczo-gaśniczym	- stworzenie programu wieloletniego doposażenia technicznego OSP						
	- przeszkolenie 2 ratowników medycznych						
Patrole drogowe							
Przedszkole	- remont budynku przedszkola						
Pedagodzy w każdej szkole							
Możliwość podjęcia odpłatnej nauki j. obcego w GCKiS							
Realizacje programów profilaktycznych działających na rzecz zapobiegania uzależnieniom							
Możliwość kontaktu z psychoterapeutą dla dzieci i młodzież							
Działalność OPS							
Związek Sybiraków							



Mocne strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
Związek Kombatantów							
Polski Związek Emerytów Rencistów i Inwalidów							
Grupy modlitewne							
Działalność stowarzyszenia „Piękni Duchem”							
Trzy przychodnie zapewniające podstawową opiekę zdrowotną							
Opieka- pomoc pielęgniarek środowiskowych							
Gabinety stomatologiczne	- zapewnienie uczniom opieki stomatologicznej						
Prowadzona profilaktyka zdrowotna przez pielęgniarkę szkolną							
Dyżury w WCPR psychologa i psychoterapeuty	- wprowadzenie dyżuru psychiatry						
Gimnastyka korekcyjna w stopniu podstawowym							
Współpraca różnych instytucji							
Komisja ds. Przeciwdziałania Alkoholizmowi i Narkomanii							
Działalność grupy A/A, klub abstynenta							
Punkt konsultacyjny dla ofiar przemocy							
Świetlica socjoterapeutyczna w WCPR							
Klub pracy na terenie gminy	- możliwość utworzenia na jego bazie Lokalnego Okienka Przedsiębiorczości						
Realizacja programów profilaktycznych							
Działalność CARITAS							
Wolontariat w WCPR							



Mocne strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
Możliwość udzielania doraźnej pomocy ofiarom przemocy w WCPR							
Działalność klubów sportowych (Vitrosilicon, Orzeł, Trysło)	- wydzielenie terenów pod boiska w Iłowej i na wsiach dla tzw. dzikich drużyn						
Pozalekcyjne zajęcia sportowe	- wykonanie na stadionie miejsc do skoku w dal, pchnięcia kulą, rzutu dyskiem i oszczepem oraz wyposażenie w podstawowy sprzęt sportowy (powstanie przy GCKiS odpowiednich sekcji lekkoatletycznych)						
Ogólnodostępny stadion miejski	- wydzielenie miejsca dla młodzieży na tzw. miejsce do jazdy na rolkach (rampy, górki itp.)						
Możliwość udziału w sekcjach piłki siatkowej, tenisa stołowego, szachów, aerobik,	- wyposażenie świetlic w stoły do tenisa stołowego (turnieje o mistrzostwo gminy w ramach GCKiS)						
	- utworzenie na terenie gminy (tam gdzie będą chętni) boisk do piłki siatkowej						
	- propagowanie na terenie wiejskich gry w szachy (instruktorzy lokalni) jako sposób na wykorzystanie pomieszczeń wiejskich						
Ogólnodostępna siłownia							



Mocne strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
Nauka jazdy konnej w Koninie Żagańskim	- wytyczenie tras jazdy konnej w terenie pozamiejskim (jazda konna jako element aktywnego wypoczynku mieszkańców)						
	- organizacja zajęć z hipoterapii dla dzieci niepełnosprawnych						
Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
Wysokie bezrobocie	- organizowanie prac i robót publicznych (interwencyjnych)						
	- przygotowanie miejsc dla nowych inwestorów (strefa aktywności gospodarczej)						
	- lepsze doinformowanie o ofertach pracy (np. strona internetowa i oferty pracy z biura pracy w Żaganiu)						
	- punkt informacyjny na temat możliwości rozpoczęcia działalności gospodarczej						
	- promowanie przedsiębiorczości zwłaszcza usług i rzemiosła poprzez szkolenia i seminaria						
	- preferencyjne kredyty na tworzenie nowych miejsc pracy						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
	<ul style="list-style-type: none"> - stworzenie lokalnego inkubatora przedsiębiorczości - przygotowanie i realizacji wspólnych z PPUP, Starostwem Powiatowym projektów dofinansowanych z Unii Europejskiej, dot. podnoszenia kwalifikacji, dostosowania pracowników do zmian technologicznych i rynkowych 						
Słaba jakość gleb pod względem rolniczego użytkowania	<ul style="list-style-type: none"> - popieranie rozwijania działalności pozarolniczej na terenach wiejskich 						
	<ul style="list-style-type: none"> - ujęcie w planach zagospodarowanie przestrzennego możliwość wykorzystania gruntów słabych rolniczo na działalność pozarolniczą 						
	<ul style="list-style-type: none"> - wykorzystanie terenów ze słabymi gruntami rolnymi przy ciekach wodnych na organizowanie hodowli ryb 						
Zaniedbane rowy melioracyjne (występuje degradacja użytków rolnych na nieużytki – zabagnienie, podtopienia)	<ul style="list-style-type: none"> - utworzenie na terenie wsi mini spółek wodnych 						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
Postępująca degradacja świetlic wiejskich (małe ich wykorzystanie na potrzeby społeczności lokalnej sołectwa)	- opracowanie programu zagospodarowania (wykorzystania) świetlic wiejskich						
Brak w pobliżu ośrodków kształcenia wyższego							
Postępująca degradacja tzw. starego budownictwa mieszkaniowego	- rewitalizacja obszarów obejmującego zdegradowane budynki						
	- aktualizacja projektu elewacji budynków w centrum miasta (oraz opracowanie takich projektów na inne części miasta i gminy)						
Brak rozwiązań gospodarki wodno-ściekowej na terenach wiejskich	- opracowanie koncepcji rozwiązania gospodarki ściekowej na poszczególnych wsiach						
Słabe wykorzystanie środków unijnych przez małe podmioty gospodarcze	- utworzenie Lokalnego Okienka Przedsiębiorczości służącego doradztwem dla MSP w zakresie możliwości pozyskania środków unijnych na rozwój form						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
Brak dostępu szerokopasmowego do sieci Internet w dużej części gminy	- opracowanie mapy dostępu do sieci szerokopasmowego Internet drogą przewodową oraz rozeznanie z operatorem telefonii stacjonarnej na temat możliwości doprowadzenia sieci na teren całej gminy						
	- współudział w tworzeniu dostępu bezprzewodowego do sieci Internet (WiMax)						
Brak podmiotów działających na rzecz rozwoju MSP	- przy wjeździe do miasta umieszczenie witacza z miejscami do umieszczania wizytówek organizacji i firm działających na terenie miasta (małe szyldziki jako wizytówka a nie jako reklama)						
	- o ile sprawdzi się pomysł, wykonanie takich witaczy przy każdej z wiosek						
Spadek w rankingu gminy atrakcyjnej dla inwestorów	- przeprowadzenie analizy wyników rankingu i ocena, które z ocenianych parametrów gminy powodują spadek w rankingu oraz ocena możliwości przeciwdziałania negatywnych parametrów gminy						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
	- pełne uzbrojenie terenów na cele inwestycyjne						
Brak pełnej infrastruktury technicznej terenów inwestycyjnych przy autostradzie	- opracowanie zakresu prac dotyczącego pełnego uzbrojenia terenów inwestycyjnych oraz przystąpienie do realizacji tych prac						
	- pozyskanie środków na budowę infrastruktury terenów inwestycyjnych						
Zastój w budownictwie mieszkaniowym (mieszkalnictwo socjalne, komunalne, TBS)	- budowa nowych mieszkań socjalnych lub adaptacja na ten cel wolnych pomieszczeń						
	- budowa nowych mieszkań komunalnych						
	- analiza potrzeb w zakresie budownictwa w ramach TBS i ewentualne podjęcie inicjatywy utworzenia TBS						
	- prezentacja na stronie internetowej (i także w folderach) miejsc pod budownictwo mieszkaniowe (zarówno indywidualne jak i osiedlowe)						
	- utworzenie na terenie wiejskim terenu pod budownictwo jednorodzinne zlokalizowanego w tzm. Oazie spokoju (np. w Żagańcu)						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
	- pełne uzbrajanie działek pod budownictwo jednorodzinne w sieci kanalizacyjne, wodociągowe i wytyczanie dróg dojazdowych						
Duża odległość do ośrodków administracji wojewódzkiej (Gorzów, Zielona Góra czy Wrocław)							
Niewykorzystane obiekty poprodukcyjne (Eskord, Pałac w Czernej, Dworzec PKP)	- utworzenie w gminie wykazu niewykorzystanych obiektów poprodukcyjnych; promocja tych terenów w folderach, na gminnej stronie internetowej						
Słabe skomunikowanie miejscowości na terenie gminy z ośrodkami gminy, powiatu, województwa	- wspieranie inicjatyw związanych z wejściem na teren gminy małych firm przewozowych (mikrobusy)						
	- przeprowadzenie analizy potrzeb w zakresie godzin kursowania aktualnie autobusów PKS i szynobusu i ewentualne wnioskowanie o zmianę ich godzin kursowania						
Duży ruch pojazdów na terenie miejskim (szczególnie w ruchu tranzytowym)	- wnioskowanie o przyspieszenie budowy obwodnicy Iłowej						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
	<ul style="list-style-type: none"> - budowa chodników wzdłuż głównych dróg (tam gdzie jeszcze nie ma chodników); wykonanie wykazu takich potrzeb na terenie gminy - modernizacja skrzyżowania Kolejowa/Traugutta - lokalizacja parkingu dla samochodów ciężarowych w okolicy zjazdu z autostrady 						
Duża ilość dróg nieutwardzonych	<ul style="list-style-type: none"> - utwardzenie gminnych dróg gruntowych, wchodzących w skład sieci dróg gminnych (sporządzenie wykazu tych dróg) - analiza wykorzystania wszystkich dróg gminnych będących własnością gminy; opracowanie wykazu dróg gminnych które mogą być przekazane właścicielom nieruchomości do których one prowadzą (dotyczy dróg wewnętrznych) 						
Mała liczba organizacji pozarządowych działających na terenie gminy	<ul style="list-style-type: none"> - podjęcie działań zmierzających do opracowania zasad udostępniania organizacjom pozarządowym lokali na ich działalność statutową 						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
	<ul style="list-style-type: none"> - organizowanie cyklicznych spotkań z władzami tych organizacji w celu integracji ich działań na rzecz lokalnej społeczności - rozszerzenie ilości zadań które będą mogły być przekazane do realizacji przez organizacje pożytku publicznego 						
Brak pełnego systemu segregacji i recyklingu odpadów stałych	<ul style="list-style-type: none"> - utworzenie na terenach wiejskich i na terenie miasta (w rejonach pozaosiedlowych) miejsc z pojemnikami na segregowane nieczystości stałe 						
	<ul style="list-style-type: none"> - opracowanie planu rozmieszczenia koszy ulicznych na terenie miasta i na terenach wsi 						
Wymagający rewitalizacji zespół pałacowo-parkowy w Łłowej	<ul style="list-style-type: none"> - ocena aktualnego stanu zespołu pałacowo-parkowego w Łłowej 	-	-	-	-	-	-
	<ul style="list-style-type: none"> - opracowanie planu odnowy zespołu pałacowo-parkowego 	-	-	-	-	-	-
Niewystarczająca ochrona i rekonstrukcja obiektów zabytkowych w gminie	<ul style="list-style-type: none"> - uaktualnienie dokumentacji zabytkowych obiektów w gminie 	-	-	-	-	-	-
	<ul style="list-style-type: none"> - opracowanie planu ich odnowy 	-	-	-	-	-	-
Zły stan drzewostanu na terenie gminy (groźby wywrotów i obłamań konarów)	<ul style="list-style-type: none"> - wykonanie przeglądu drzewostanu i opracowanie programu ich pielęgnacji 						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
	- wykonywanie corocznego przeglądu drzew w celu eliminowania drzew grożących bezpieczeństwu lub zagrożeń mieniu						
	- opracowanie planu zadrzewień na terenie miasta i wsi (gdzie i jakie gatunki nasadzać w celu eliminacji luk i po wycince drzew)						
	- wycinka drzew na cmentarzu i nasadzenie w ich miejsce nowych nie grożących w przyszłości powaleniem						
Brak zagospodarowania terenów pod potrzeby turystyki (brak pól namiotowych, zorganizowanych miejsc wypoczynku np. zalew Klików, brak promocji walorów turystycznych)	- zorganizowanie pola namiotowego (Klików, Kowalice)						
	- połączenie pól namiotowych i innych miejsc atrakcyjnych turystycznie w sieć szlaków turystycznych						
	- przeprowadzenie analizy wody na zalewie w Klikowie w zakresie możliwości wykorzystania zalewu do kąpieli (w dalszej części budowa mola, miejsc do leżakowania, wypożyczalnia sprzętu wodnego, zatrudnienie ratownika, miejsce na grillowanie i ognisko, zadaszona wiata itp.)						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
	- wydanie lokalnego małego folderu promującego miejsca wypoczynku i miejsc atrakcyjnych turystycznie (wydanie wielojęzyczne)						
	- opracowanie planu rozwoju turystyki i rekreacji we współpracy z Fundacją Bory Dolnośląskie.						
	- budowa małej architektury rekreacyjnej, traktów spacerowych i turystycznych.						
	- rozwój i modernizacja infrastruktury służącej aktywnym formom wypoczynku poprzez budowę ścieżek zdrowia.						
Mała liczba miejsc noclegowych w tańszej bazie noclegowej	- budowa bazy noclegowej dla przeciętnego turysty	-	-	-	-	-	-
Brak gospodarstw specjalistycznych / w tym ekologicznych/ i agroturystycznych	- opracowanie planu rozwoju agroturystyki na terenie gminy	-	-	-	-	-	-
Starzenie się społeczeństwa gminy Iłowa (średnia wieku 06.2006 - 38,24 lat, 06.2007 - 38,40 lat)	- ustawienie większej ilości ławek do odpoczynku dla osób starszych (zarówno miasto jak i wioski)						
	- promocja aktywnego spędzania czasu przez osoby starsze (ogródki działkowe)						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
	przez osoby starsze (ogródki działkowe – zakładanie i wyposażanie w podstawową infrastrukturę)						
	- usuwanie barier architektonicznych na terenach zabudowanych (podjazdy, likwidacja nierównych chodników, brak krawężników przy przejściach dla pieszych)						
Duża liczba kobiet w wieku poprodukcyjnym (787 kobiet i 357 mężczyzn)							
Tendencja migracji ludzi ze wsi do miasta (w ciągu ostatniego roku liczba mieszkańców wsi zmniejszyła się o 31 osób a miasta zwiększyła się o 10 osób)	- budowa podstawowej infrastruktury na wsiach (wodociągi, kanalizacja, gaz)						
	- organizowanie na terenie wsi terenów do wypoczynku (place zabaw, miejsca do biesiad)						
Emigracja zarobkowa młodych osób za granicę	- stworzenie mechanizmów wsparcia dla absolwentów szkół	-	-	-	-	-	-
	- przygotowanie i realizacja wspólnych z PUP, Starostwem Powiatowym projektów dofinansowanych z Unii Europejskiej, dotyczących podnoszenia kwalifikacji, dostosowania pracowników do zmian technologicznych i rynkowych	-	-	-	-	-	-



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
Niedostateczna infrastruktura komunalna na terenach wiejskich (wodociągi, kanalizacja, gaz ziemny)	- budowa podstawowej infrastruktury na wsiach (gaz)						
	- opracowanie planu rozwiązania gospodarki ściekowej dla poszczególnych wsi						
Brak mechanizmów wspierania przedsiębiorczości	- utworzenie punktu informacyjnego dla osób pragnących rozpocząć działalność gospodarczą						
Widoczna różnica w tempie rozwoju miasta i terenów wiejskich	- budowa podstawowej infrastruktury na wsiach (wodociągi, kanalizacja, gaz)						
Brak programów integrujących mieszkańców miasta i terenów wiejskich (odczuwalny podział na miasto i wieś) oraz programów integrujących społecznie osób zagrożonych patologiami i osób nie podlegających tym zagrożeniom	- utworzenie sieci gminnych ośrodków integracji społecznej na bazie obecnych świetlic wiejskich i WCPR jako centrum						
	- organizacja terenów budownictwa domów jednorodzinnych na terenach pozamiejskich						
	- wspomaganie organizacji pozarządowych obejmujących swoim działaniem mieszkańców całej gminy (np. Polski Związek Wędkarski, lokalne organizacje wspomagające przedsiębiorczość)						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
	<ul style="list-style-type: none"> - poprawa skomunikowania wsi z miastem Iłowa - organizacja zawodów sportowych i kulturalnych obejmującym swoim działaniem zarówno miasto jak i wieś (np. turniej piłkarski o przechodni puchar burmistrza dla osób niezrzeszonych, turniej piłkarski o puchar przewodniczącego rady istniejących klubów piłkarskich, konkurs plastyczny pt. „jak chciał(a) bym aby wyglądało moje centrum wsi/miasta” 						
Trudności z rozpoczęciem działalności gospodarczej ze względu na brak dostępu do preferencyjnych kredytów, pożyczek	<ul style="list-style-type: none"> - stworzenie punktu informacyjnego dla osób prowadzących działalność gospodarczą i dla firm o możliwościach korzystania z pożyczek, kredytów i dofinansowań z UE w ramach istniejących możliwości (programy skierowane do MŚP) 						
Brak przygotowania administracji samorządowej do aktywnej współpracy z inwestorami (brak czytelnych procedur w załatwianiu spraw, nadmierna biurokracja, nieaktualne dokumenty zarządzania przestrzenią, niedostatki kadrowe)	<ul style="list-style-type: none"> - stworzenie pełnej informacji inwestycyjnej na terenie gminy - stworzenie platformy internetowej umożliwiającej załatwianie spraw bez konieczności wizyt w urzędzie 						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
	- stworzenie planów miejscowych zagospodarowania przestrzennego terenów pod zainwestowanie (w tym pod budownictwo mieszkaniowe)						
	- stworzenie profesjonalnego pionu obsługi inwestorów na poziomie Urzędu Miejskiego wraz z doradztwem dla przedsiębiorców						
Brak ofert terenów pod budownictwo mieszkaniowe na terenach wiejskich	- wydzielenie na terenach pozamiejskich miejsc pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne						
	- uzbrojenie terenów pod budownictwo mieszkaniowe na terenach pozamiejskich (utwardzone główne drogi dojazdowe)						
Zły wizerunek miasta od strony głównych dróg (wzdłuż Żagańskiej, Kolejowej, Borowskiej, Traugutta)	- nowe chodniki wzdłuż tych ulic						
	- opracowanie planu gospodarki zielenią wzdłuż tych ulic (gdzie żywopłoty, jakie i gdzie drzewa, rozmieszczenie koszy ulicznych); trawniki						
	- rewitalizacja obszarów o zdegradowanej substancji mieszkaniowej						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
	mieszkańcowej						
	- tam gdzie jest to możliwe, nasadzenia kwiatów (np. ustawienie stałych klombów na kwiaty – betonowe)						
	- ogłoszenie konkursu na najlepiej utrzymany teren między budynkiem a drogą (próba zaangażowania właścicieli nieruchomości w dbanie o estetykę otoczenia budynków)						
	- wymuszenie częste koszenie poboczy dróg przy wlotach tych ulic do miasta oraz usuwanie zaśmieci poboczy						
	- ustawienie w miejscach gdzie jest szeroki chodnik kilku ławek dla osób starszych (tzw. spoczniki dla osób starszych)						
	- pozyskanie przez właścicieli nieruchomości środków unijnych na projekty dot. rewitalizacji budynków						
	- wsparcie właścicieli nieruchomości przez Gminę w zakresie pozyskiwania środków na rewitalizację i rozwój miasta.						
	- organizacja konkursu „Najładniejszy Budynek Roku” dla właścicieli nieruchomości .						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
Brak w dużej części chodników przy drogach (częściowo Iłowa i większość wiosek)	- wnioskowanie o wykonanie chodników przy drogach krajowych, wojewódzkich i powiatowych o wykonanie chodników w miejscach nasilonego ruchu pieszego						
	- modernizacja istniejących chodników (rozpatrzenie możliwości wydzielenia pasa ruchu dla rowerów w ramach szerokich chodników lub utworzenie takich pasów ruchu dla rowerów obok chodników tam gdzie jest to możliwe)						
Poczucie niskiego poziomu bezpieczeństwa publicznego (dewastacje mienia gminnego, wandalizm, zakłócanie porządku publicznego koło dyskoteki ESKORD)	- instalacja stałego monitoringu miejsc o największym nasileniu zjawisk dewastacji, rozbojów, zakłóceń porządku publicznego, w miejscach zorganizowanego wypoczynku)						
	- większa i skuteczniejsza kontrola przestrzegania przepisów w zakresie sprzedaży napojów alkoholowych osobom niepełnoletnim i będących pod wpływem alkoholu (cofanie zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych w przypadku zaistnienia takiej sytuacji)						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
Dziki wysypiska i zaśmiecone pobocza dróg gminnych,	- stałe monitorowanie miejsc zwyczajowego wysypywania śmieci w miejscach do tego niedozwolonych (natychmiastowa likwidacja takich miejsc i umieszczanie odpowiedniej informacji o zakazie wysypywania w tych miejscach śmieci)						
	- połączenie zlecenia wykaszania poboczy łącznie z usuwaniem nieczystości na poboczach						
	- wykorzystanie pracowników interwencyjnych lub do robót publicznych do ciągłego dbania o czystość poboczy dróg						
	- inwentaryzacja dzikich wysypisk						
	- nadzór w zakresie właściwego usuwania odpadów z posesji przez mieszkańców gminy						
	- likwidacja dzikich wysypisk						
Brak oferty GCKiS (zamknięty budynek) na soboty i niedziele,	- opracowanie programu całorocznego na dni weekendowe w mieście i gminie gdzie każdy mógł by spędzić wolny czas (np. wykonanie dużych szachownic gdzie można by						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
	szachownic gdzie można by obserwować zmagania chętnych do rozegrania partii szachów, organizacja turniejów „dzikich drużyn” gdzie rodzice mogli by oglądać zmagania swoich dzieci, koncerty orkiestry dętej, zorganizowanie miejsc do biesiadowania i grillowania na wolnym powietrzu, wydzielenie miejsca pod zorganizowanie kawiarni ‘pod parasolem’ w okresach ciepłych dni czynnych w dni wolne od pracy, organizowanie wyjazdów na basen,						
	<ul style="list-style-type: none"> - wydzielenie publicznego placu do pokazów jazdy konnej (zawody z udziałem okolicznych hodowców koni) - wykonanie centralnych placów zabaw dla dzieci - wykonanie placu do jazdy na deskorolkach i rolkach (z rampami, zeskokami, podjazdami) 						
Brak miejskiej toalety czynnej całodobowo	<ul style="list-style-type: none"> - rozważenie możliwości zakupu (lub wykonania) toalety nie podatnej na dewastację, czynnej całą dobę bez dozoru (umowa na codzienne 						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
	sprzątanie takiej czy takich toalet – np. toaleta typu ToyToy)						
Niedostateczne nagłośnienie imprez masowych							
Niewystarczający i nieaktualny księgozbiór w bibliotekach szkolnych	- opracowanie programu zakupu książek zarówno do bibliotek szkolnych jak i biblioteki publicznej (koordynacja zakupów); program powinien zakładać harmonogram zakupów rozłożony w perspektywie nie dłuższej niż 5 najbliższych lat						
	- przeprowadzenie przez wszystkie placówki biblioteczne przeglądu księgozbiorów w celu brakacji pozycji nieaktualnych lub zdekompletowanych (brak stron które kwalifikują dane pozycje do brakacji)						
	- wytypowanie pozycji cennych w księgozbiorach które są zniszczone a nadające się do naprawy introligatorskiej (sukcesywne oddawanie do introligatora)						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
Brak monitoringu niebezpiecznych miejsc	- wytypowanie wspólnie z organami Policji miejsc na terenie gminy o największym nasileniu przejawów zakłóceń porządku publicznego						
	- założenie monitoringu wizualnego wytypowanych wcześniej miejsc (ustalenie z organami policji ewentualnych zasad nadzoru nad miejscami monitorowanymi)						
Brak pieszych patroli policji							
Niedostateczne oświetlenie ulic i dróg	- opracowanie i wykonanie modernizacji oświetlenia ulicznego na terenie całej gminy (wymiana punktów świetlnych na energooszczędne, dodanie nowych punktów świetlnych, dostosowanie wyglądu lamp do otaczającej infrastruktury budowlanej)						
Niedostateczne oznakowanie ulic	- wysłanie pism do właścicieli budynków o obowiązku umieszczenia na nich tabliczek z numerami nieruchomości						
Zły stan dróg	- utwardzenie dróg gminnych (wykaz do sporządzenia) zarówno na terenie miasta jak i na terenie wsi						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
	miasta jak i na terenie wsi - opracowanie harmonogramu konserwacji istniejących dróg asfaltowych (konserwacja emulsją, co jaki czas powinna być przeprowadzana konserwacja) - zakup równiarki do utrzymania dobrego stanu dróg gruntowych do czasu ich utwardzenia (naprawy we własnym zakresie)						
Brak straży miejskiej							
Brak osiedlowych klubów młodzieżowych							
Niedostateczna kontrola dyskoteki w Iłowej - demoralizujący wpływ na nieletnich							
Łączony budynek szkoły podstawowej z gimnazjum							
Brak psychologa w szkole							
Brak odpowiedniej bazy sportowej dla realizacji programu szkolnego	- budowa sali gimnastycznej do wykorzystania zarówno przez gimnazjum (brak sali) jak i szkołę podstawową (zbyt mała sala jak na potrzebę szkoły)						
Niewystarczająca liczba godzin j. obcych							
Niedostateczne wyposażenie szkół w sprzęt							
Brak klas integracyjnych							



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
Wzrost deficytów rozwojowych u dzieci							
Niewystarczające nakłady finansowe na remonty szkół	<ul style="list-style-type: none"> - sporządzenie wykazu niezbędnych potrzeb remontowych szkół i przedszkola - ujęcie w wieloletnim planie inwestycyjnym harmonogramu remontu szkół na podstawie zweryfikowanego wykazu, o którym mowa powyżej 						
Brak właściwego placu zabaw przy przedszkolu oraz osiedlach	<ul style="list-style-type: none"> - wykonanie centralnego placu zabaw na terenie miasta - ujęcie w planach rewitalizacji osiedli budowę placu zabaw i miejsc wypoczynku dla dzieci (miejsca bezpieczne, ogrodzone) 						
Brak radiowęzła w szkołach							
Trudności z korzystania z zajęć pozalekcyjnych dla dzieci dojeżdżających	<ul style="list-style-type: none"> - prowadzenie zajęć pozalekcyjnych z wykorzystaniem sieci Wiejskich Domów Integracji Społecznej 						
Brak ofert spędzania wolnego czasu przez dzieci zamieszkałych na wsiach	<ul style="list-style-type: none"> - opracowanie programu zagospodarowania czasu wolnego z wykorzystaniem sieci Wiejskich Domów Integracji Społecznej przy współudziale GCKiS 						
Brak wolontariatu							



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
Brak dziennego domu pobytu							
Występowanie barier architektonicznych	- budowa nowych obiektów i budowli z uwzględnieniem zasad budowy bez barier dla osób niepełnosprawnych						
	- opracowanie rozwiązań architektonicznych istniejących budynków użyteczności publicznej i ich modernizacja do potrzeb osób niepełnosprawnych (szkoły, urzędy, OPS, ZGKiM i inne)						
Brak możliwości rehabilitacji (konieczność dojazdu do Żagania lub Żar)							
Brak dostępu do lekarzy specjalistów							
Brak godzin gimnastyki korekcyjnej							
Niewystarczająca pomoc logopedyczna							
Niska świadomość zdrowotna							
Uboga oferta zajęć sportowych	- utworzenie przy GCKiS wyodrębnionej sekcji zajmującej się sportem dla osób nie zrzeszonych z możliwością utworzenia na jej bazie w przyszłości odrębnego podmiotu zarządzającego halą sportową (i ewentualnie basenem)						
	- utworzenie przy GCKiS sekcji lekkoatletycznych dla dzieci i młodzieży						



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
	lekkoatletycznych dla dzieci i młodzieży - po wybudowaniu hali sportowej utworzenie sekcji np. piłki siatkowej, ręcznej						
Brak położnej							
Brak oferty edukacyjnej oraz spędzania wolnego czasu dla osób starszych							
Brak zespołu interdyscyplinarnego							
Sprzedaż alkoholu nieletnim							
Łatwy dostęp do narkotyków							
Zbyt niskie nakłady finansowe na WCPR							
Brak stołówki ogólnodostępnej dla osób dorosłych							
Brak lokali socjalnych	- budowa budynku nowego z przeznaczeniem na lokale socjalne						
	- zwalnianie lokale komunalne o niskim standardzie wyposażenia i mało powierzchniowo przemianowanie na lokale socjalne						
Wyuczona bezradność klientów OPS							
Słabe zaplecze lokalowe OPS wpływające jakość pracy							
Brak noclegowni							
Niski nakład finansowy na programy prewencyjne							
Niska świadomość społeczna							



Słabe strony	Zadania	Czas realizacji w latach					
		08	09	10	11	12	13
Brak basenu	- budowa krytego basenu na potrzeby młodzieży szkolnej (zajęcia w ramach W-F) oraz wykorzystanie go po zajęciach szkolnych na potrzeby mieszkańców gminy						
Brak małych boisk osiedlowych i wiejskich	- wyznaczenie miejsc (o ile ich nie ma) na terenach wiejskich pod boiska (wykonanie bramek, zakup piłek)						
	- wyznaczenie na terenie miasta miejsc do gry w piłkę nożną przez dzieci i młodzież nie zrzeszoną (wykonanie bramek, zakup piłek)						
Brak ścieżek rowerowych	- wytyczenie ścieżek rowerowych dla turystyki pieszej i rowerowej w celach rekreacyjnych i poznawczych						
	- połączenie miasta i sąsiadujących ze sobą wsi w sieć ścieżek rowerowych (korelacja ich przebiegu z sąsiednimi gminami)						
	- budowa i rozbudowa sieci ścieżek do wędrówek pieszych, rowerowych, tematycznych oraz edukacyjnych – drogi, miejsca postojowe, oznakowanie, opisy, itp.						

Źródło: Urząd Miejski Iłowa



5.2 PROGRAMY INWESTYCYJNE UJĘTE W WIELOLETNIM PLANIE INWESTYCYJNYM

Cel strategiczny	Nazwa Programu	
Budowa i modernizacja infrastruktury technicznej i komunikacyjnej	Budowa sieci wodociągowej w Jankowej Żagańskiej	
	Budowa sieci wodociągowej w Czyżówku	
	Modernizacja drogi łączącej strefę inwestycyjną w Koninku i ulicę Ogrodową oraz remont ul. Ogrodowej	
	Uzbrojenie terenów inwestycyjnych przy autostradzie	
	Budowa sieci wodociągowej w Żagańcu	
	Budowa sieci wodociągowej w Czernej	
	Budowa systemu oczyszczania ścieków w Jankowej Żagańskiej	
	Budowa sieci systemu oczyszczania ścieków w Żagańcu	
	Budowa sieci systemu oczyszczania ścieków w Klikowie	
	Budowa sieci systemu oczyszczania ścieków w Kowalicach	
	Budowa sieci systemu oczyszczania ścieków w Czernej	
	Budowa sieci systemu oczyszczania ścieków w Czyżówku	
	Budowa sieci systemu oczyszczania ścieków w Wilkowisko	
	Budowa sieci systemu oczyszczania ścieków w Konin Żagański	
Budowa sieci systemu oczyszczania ścieków w Borowe		
Budowa i modernizacja infrastruktury społecznej	Budowa hali widowiskowo-sportowej	
	Remont świetlicy wiejskiej – Klików	
	Remont świetlicy wiejskiej – Czyżówek	
	Remont świetlicy wiejskiej – Czyżówek	
Budowa basenu krytego	Modernizacja stadionu oraz bazy rekreacyjno-sportowej w jego obrębie tj. kort tenisowy, 2 boiska z tym jedno ze sztuczną nawierzchnią, zaplecze socjalne ogólnodostępne (opracowanie koncepcji zagospodarowania stadionu)	
Rozbudowa infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej		Budowa i rozbudowa sieci ścieżek do wędrówek pieszych, rowerowych, tematycznych oraz edukacyjnych – drogi, miejsca postojowe, oznakowanie, opisy, itp.
		Rewitalizacja parku miejskiego (alei spacerowych, ogrodu japońskiego, angielskiego i różanego)

Źródło: Urząd Miejski Iłowa



5.3 ZADANIA WYKONANE W 2007 ROKU

Mocne strony	Zadania
Dobre położenie względem przejść granicznych z Niemcami w Olszynie, Przewozie, Zgorzelcu	Utworzenie STREFY AKTYWNOŚCI GOSPODARCZEJ na terenach inwestycyjnych (nazwa widoczna z autostrady)
Przebieg przez gminę autostrady o znaczeniu międzynarodowym A-18	Przy zjeździe w planie zagospodarowania ustalić miejsce na parking z małą gastronomią, niezależnie od planowanych MOP
Dynamiczny rozwój trzech firm: Vitrosilicon S.A., INTRA S.A., Feryster Sp.J.	Opracowanie uchwał o pomocy – zachętach inwestycyjnych
Dobre zabezpieczenie przeciwpożarowe (3 Ochotnicze Straże Pożarne)	Utworzenie na bazie OSP systemu dowozu wody pitnej w razie braku jej z przyczyn losowych, klęsk żywiołowych
Klub Seniora	Udostępnienie lokalu na potrzeby działalności Klubu Seniora
Słabe strony	Zadania
Starzenie się społeczeństwa gminy Hłowa (średnia wieku 06.2006 - 38,24 lat, 06.2007 - 38,40 lat)	Współdziałanie GCKIS w organizacji zajęć z dziedziny kultury i rekreacji z udziałem osób starszych
Tendencja migracji ludzi ze wsi do miasta (w ciągu ostatniego roku liczba mieszkańców wsi zmniejszyła się o 31 osób a miasta zwiększyła się o 10 osób)	Wykorzystanie istniejących świetlic wiejskich jako miejsca do spotkań mieszkańców w ramach ich zainteresowań (ewentualne dostosowanie tych pomieszczeń do innego charakteru ich wykorzystania, organizowanie kuchni, punktów bibliotecznych, świetlic socjoterapeutycznych itp.)



Brak mechanizmów wspierania przedsiębiorczości	Podjęcie uchwał dotyczących pomocy publicznej dla przedsiębiorców tworzących nowe inwestycje lub nowe miejsca pracy
Brak oferty GCKiS (zamknięty budynek) na soboty i niedziele,	Organizowanie imprez o charakterze masowym (zawody wędkarskie, pokazy latawców, malowanie w plenerze na oczach widzów itp.)
Trudności z korzystania z zajęć pozalekcyjnych dla dzieci dojeżdżających	Udział szkół w programach unijnych w zakresie dofinansowań (lub finansowań w całości) uwzględniających w swoim zakresie zwrot kosztów dojazdów z terenów wsi do siedzib szkół
Mała ilość godzin na zajęcia w szkołach rekreacyjno- sportowe	Udział szkół w programach unijnych w zakresie dofinansowań (lub finansowań w całości) na organizację w szkołach zajęć rekreacyjno- sportowych

Źródło: Urząd Miejski Iłowa

6. STRATEGIA GMINY IŁOWA A INNE
DOKUMENTY STRATEGICZNE





6.1 WSTĘP

W niniejszym rozdziale dokonano prezentacji Strategii Rozwoju Gminy Iłowa w latach 2007 – 2013 na tle innych dokumentów strategicznych – Strategii Rozwoju Kraju, Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego oraz Strategii Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Żagańskiego. Analiza wykazuje zbieżność strategii Gminy z dokumentami strategicznymi wyższego szczebla dotyczącymi Gminy.

6.2 STRATEGIA ROZWOJU KRAJU

Wszystkie realizowane projekty inwestycyjne w Gminie powinny zawierać się w ogólnych ramach strategicznych wyznaczonych przez Strategię Rozwoju Kraju na lata 2007 – 2015, przyjętą przez Radę Ministrów 29 listopada 2006 roku. Jest to dokument nadrzędny, określający główne kierunki rozwoju gospodarczego Polski po przystąpieniu do Unii Europejskiej. Głównym celem Strategii jest podniesienie poziomu i jakości życia mieszkańców Polski: poszczególnych obywateli i rodzin. Priorytetami strategicznymi są:

1. Wzrost konkurencyjności i innowacyjności gospodarki.
2. Poprawa stanu infrastruktury technicznej i społecznej.
3. Wzrost zatrudnienia i podniesienie jego jakości.
4. Budowa zintegrowanej wspólnoty społecznej i jej bezpieczeństwa.
5. Rozwój obszarów wiejskich.
6. Rozwój regionalny i podniesienie spójności terytorialnej.

Wszystkie priorytety Strategii Rozwoju Kraju znajdują swoje odpowiedniki Strategii Rozwoju Gminy Iłowa.

6.3 STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA LUBUSKIEGO

Spójność dokumentów strategicznych Gminy wymaga połączenia celów Strategii z dokumentem nadrzędnym jakim jest strategia wojewódzka. Zadania przedstawione w Strategii Gminy Iłowa można odnieść do celów strategicznych zawartych w strategii województwa.

Planowane zadania Gminy Iłowa związane z rozbudową infrastruktury drogowej można odnieść do celu strategicznego „Zapewnienie spójności”. Rozwój infrastruktury turystycznej, na który Gmina kładzie duży nacisk, ma swoje odzwierciedlenie w celu strategicznym „Wykorzystanie zasobów środowiska naturalnego i kulturowego, pomoc w rozwoju turystyki”. Z uwagi na nienajlepsze warunki do rozwoju rolnictwa Gmina stawia na rozwój działalności pozarolniczej. Można to odnieść do celu strategii województwa „Rozwój przedsiębiorczości, pomoc dla małych



i średnich przedsiębiorstw”.

6.4 STRATEGIA ROZWOJU POWIATU ŻAGAŃSKIEGO

Strategia Rozwoju Powiatu Żagańskiego zawiera następujące programy strategiczne w ramach obszarów, które bezpośrednio odnoszą się do programów zawartych w Strategii Gminy Iłowa:

- Program wspierania przedsiębiorczości;
- Program przeciwdziałania i redukcji bezrobocia;
- Program rozwoju turystyki;
- Program rozwoju rolnictwa i obszarów wiejskich;
- Program utrzymania zdrowia i bezpieczeństwa mieszkańców;
- Program rozwoju infrastruktury komunikacyjnej.

Strategia Rozwoju Gminy Iłowa odpowiada celom przyjętym przez powiat. Ze względu na specyfikę zadań różnicujących rolę powiatu i gminy niektóre cele powiatu są specyficzne dla jego struktur, bądź nie dotyczą gminy.

7. WDRAŻANIE STRATEGII



7.1 METODY WDRAŻANIA I MONITOROWANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY IŁOWA NA LATA 2008-2013

Strategia jest dokumentem planowania długookresowego, który stanowi podstawę do precyzowania rozwojowych przedsięwzięć społecznych i gospodarczych. Sądzić należy, że aktualizacja Strategii jeden raz w okresie czteroletniej kadencji władz samorządowych winna zapewnić jej wystarczające dostosowanie do zmieniającej się sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy.

Zaprezentowane opracowanie zawiera zbiór celów strategicznych Gminy. Określenie „cel” określa zarówno pojedyncze działanie, wiele działań bądź wręcz odwołuje się do spójnego opracowania.

W skali krótko- i średniookresowej aktualizację planów rozwojowych Gminy zapewnia przygotowanie i doroczny przegląd budżetów i Wieloletni Plan Inwestycyjny. Monitoring i ewaluacja WPI oprócz dokonania oceny stopnia realizacji działań zapisanych w Planie polega na wprowadzaniu modyfikacji zgodnie ze zmieniającymi się warunkami wpływającymi na rozwój społeczny i gospodarczy gminy.

Realizacja zadań odbywać się będzie poprzez uchwalanie i realizację kolejnych budżetów; w pozostałych obszarach cele opisane w Strategii winny stać się podstawą projektów realizowanych przez samorząd.

Sposób pracy nad Wieloletnim Planem Inwestycyjnym składa się z:

1. Zbierania wniosków inwestycyjnych od wszystkich zainteresowanych, w tym bezpośrednio mieszkańców.
2. Poddawania wniosków ocenie, poprzez kryteria przyjęte przez Radę.
3. Aktualizacja zarówno części finansowej jak i rzeczowej WPI.

Taki cykl pracy zapewnia bieżące monitorowanie wykonania założeń strategicznych Gminy.

Władze Gminy wypełniając strategię winny podejmować decyzje określające: rodzaj zadań i ich hierarchię, zakres finansowania, okres i kolejność realizacji zadań.

Budżety gminy na kolejne lata przygotowywane będą w oparciu o dokumenty operacyjne (WPI). Taki system wdrażania zapewnia kontrolę wdrażania oraz zgodność z obowiązującym prawem.



Bezpośrednim wskaźnikiem wykonania strategii będzie stopień realizacji zaplanowanych projektów. Poszczególne „cele” opisane w strategii posiadają określone mierniki oceny będące podstawą do budowania szczegółowych zasad oceny postępu prac nad programami.

Sposób prezentacji osiągnięć w realizacji strategii to decyzja władz Gminy. Monitorowanie i ocena zarówno Strategii polegać winno na porównaniu osiągniętego stanu do założeń opisanych w odpowiednich programach na podstawie analizy sprawozdań rzeczowych i finansowych jednostek organizacyjnych Gminy.

Urząd Miejski jako instytucja wdrażająca Strategię jest odpowiedzialny za:

- zbieranie i udostępnianie danych na temat postępów wdrażania oraz przebiegu realizacji Strategii,
- zapewnienie spójności różnych dokumentów programowych.

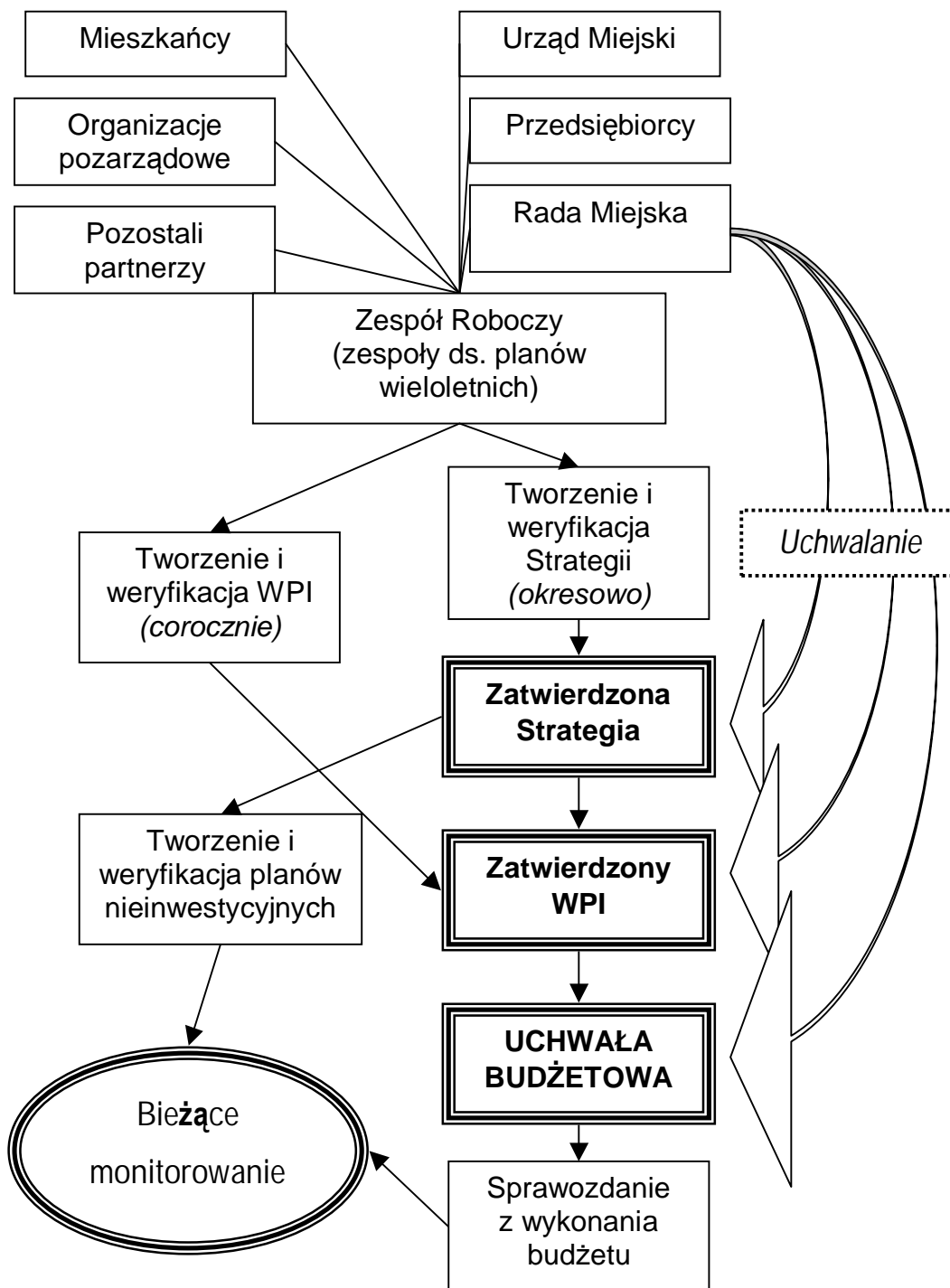
W przyjętej hierarchii dokumentów programowych podstawową informacją pokazującą realizację Strategii zawierają w sobie sprawozdania z wykonania budżetu gminy.

Strategia Rozwoju Gminy Iłowa została opracowana przy założeniu, że jej sporządzenie przyczyni się do planowego zarządzania wymagającego okresowych weryfikacji luki pomiędzy stanem faktycznym i stanem pożądanym w gminie.

Umieszczenie tworzenia, weryfikacji i aktualizacji strategii przedstawia poniższy schemat.



Schemat 1. Schematyczne umiejscowienie tworzenia, weryfikacji i monitorowania strategii



Źródło: Opracowanie Inwest Consulting S.A



7.2 SPOSOBY INICJOWANIA WSPÓŁPRACY MIĘDZY SEKTOREM PUBLICZNYM, PRYWATNYM I ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI

Do zadań Gminy należy współpraca i wspieranie wybranych przedsięwzięć organizacji pozarządowych działających na jego terenie. Sposób przygotowania i monitorowania strategii i innych dokumentów związanych z rozwojem Gminy gwarantuje włącznie organizacji pozarządowych i sektora prywatnego we współpracę z sektorem publicznym. Dodatkowo należy wspomnieć, że skład Rady Miejskiej będącej szeroką reprezentacją mieszkańców gminy sprzyja łączeniu różnych środowisk w aktywności na rzecz Gminy. Bezpośrednio w zgłaszaniu i przy opracowywaniu zadań biorą czynny udział organizacje pozarządowe oraz społeczeństwo zarówno poprzez włącznie się bezpośrednio jak i poprzez swoich przedstawicieli w Radzie Miejskiej.

Gmina inicjuje współpracę z instytucjami sektora publicznego i lokalnymi przedsiębiorstwami sektora prywatnego poprzez organizowanie wspólnych spotkań dla przedstawicieli tych jednostek.

7.3 PUBLIC RELATIONS STRATEGII GMINY IŁOWA

Istotną uwagę władze Gminy przykładają do przekazywania społeczności lokalnej rzeczowej i wyczerpującej informacji na temat realizacji Strategii.

Public Relations, którego zadaniem jest upowszechnianie zamierzeń Strategii i dokumentów związanych pośród przyszłych beneficjentów (w tym zwłaszcza mieszkańców), jednostek podległych i innych podmiotów odbywa się poprzez trzy formy komunikacji:

- serwisy internetowe - będące szybkim i ogólnodostępnym źródłem informacji o aktualnych działaniach i stanowią dla opinii publicznej kompleksowe źródło informacji o założeniach i osiągnięciach strategii,
- współpracę z mediami - działania wykorzystujące współpracę z prasą, radiem, telewizją o zasięgu lokalnym będą kluczowym elementem przy realizacji Strategii i dokumentów związanych,
- bezpośrednio działania informacyjno – promocyjne Burmistrza.

Podstawowym celem działań związanych z Public Relations Strategii jest dotarcie do jak najszerszej grupy odbiorców końcowych działań podejmowanych w ramach Strategii, a więc do mieszkańców gminy, przedsiębiorców lokalnych, organizacji społecznych. Informowanie społeczności lokalnej o realizacji Strategii Gminy odbywać się będzie w sposób pośredni – medialny, jak i bezpośredni – interaktywny. Pośrednio informacje zamieszczane będą w lokalnej



prasie, na stronie internetowej gminy, w materiałach i broszurach promocyjnych i informacyjnych. Bezpośrednio Strategia prezentowana będzie podczas spotkań z mieszkańcami, przedstawicielami lokalnych środowisk, organizacjami pozarządowymi.

8. ZAŁĄCZNIKI





8.1 MACIERZ ANALIZY SWOT/TOWS GMINY IŁOWA

Cecha bilansowana	wartość	Możliwości:	edukacja (dostosowanie do potrzeb aktualnych i przyszłych)		turystyka i rekreacja		drogi (połączenia zewnętrzne)		usługi i przetwórstwo		Zagrożenia:	miejsca pracy		budżet		kanalizacja		
			0,45	0,8	1,2	0,9		0,45	0,6	1,2								
Silne strony Gminy:			S	T	S	T	S	T	S	T		S	T	S	T	S	T	
edukacja (dostosowanie do potrzeb aktualnych i przyszłych)	0,45		0	0	0	0	0	0	1	1	0,41	1	1	0	2	0	0	0,20
współpraca z otoczeniem	0,30		1	0	2	1	1	2	1	0	1,25	1	0	1	0	1	0	0,68
kultura, sport i rekreacja	0,30		1	0	2	1	0	0	0	0	0,62	0	0	0	1	0	0	0,00
las/ tereny zielone	0,60		0	0	2	2	1	0	0	0	1,68	0	0	1	0	0	0	0,36
turystyka i rekreacja	0,80		0	0	0	0	2	1	0	0	1,92	1	0	1	1	0	1	0,84
drogi (połączenia zewnętrzne)	0,60		0	0	2	1	0	0	1	1	1,50	1	0	0	0	0	0	0,27
usługi i przetwórstwo	0,90		0	1	0	0	1	1	0	0	1,08	2	1	1	1	0	1	1,35
handel, transport i magazynowanie	0,60		0	1	0	0	2	2	2	2	2,52	2	1	1	1	0	1	0,90
Słabe strony Gminy:											10,97							4,60
				0,68		1,92		4,20	2,03		8,82		0,88		2,10		2,76	5,74
miejsca pracy	0,45		2	2	0	1	0	1	1	2	0,81	0	0	2	1	0	0	0,54
mieszkalnictwo komunalne	0,15		0	0	1	0	0	0	0	0	0,12	0	0	2	2	0	1	0,18
budżet	0,60		2	0	1	0	0	0	1	1	1,56	0	1	0	0	2	2	1,44
gleby/ (bonitacja)	0,10		0	0	0	0	0	0	1	0	0,09	0	0	0	0	0	0	0,00
kanalizacja	0,60		0	0	1	0	0	0	1	0	1,02	0	0	2	2	0	0	0,72
											3,60							2,88
				0,41		0,4		0,54	1,35		2,66		0,3		1,17		1,62	3,06

Źródło: analiza Inwest Consulting SA